



شهرداری فیروزکوه

ویژه نامه داخلی



اسفند ۱۴۰۴ - ویژه نامه روز شهردار - رایگان - گاهنامه داخلی شهرداری و شورای اسلامی شهر فیروزکوه

پیام مدیریت شهری فیروزکوه در صدسالگی شهرداری:

گامی استوار در مسیر توسعه متوازن، عبور از چالش‌ها و خدمت بی‌وقفه

صفحه ۱

مهار سیلاب‌ها و ایمن‌سازی فیروزکوه؛

نگاهی به نهضت ساماندهی آب‌های سطحی و احداث کانال‌ها

صفحه ۶

توسعه سرانه فضای سبز و تحول مبلمان پارکی؛

دمیدن روح طراوت در کالبد شهری فیروزکوه

صفحه ۳

تحول در سیما و منظر شهری فیروزکوه؛

تلفیق هنر، نور و زیبایی در کالبد شهر

صفحه ۱۴

تحول بنیادین در حمل‌ونقل و ایمنی ترافیک؛

عبور از گره‌های تاریخی تا دستیابی به شهر ایمن

صفحه ۴



فاز نازک کاری، گام پایانی تا افتتاح ساختمان شهرداری

پیام شورا

تجلی اراده مردم، نظارت مستمر و توسعه شهر

پروژه شاخص

احداث بلوار ارتباطی خیابان شهید فامیلی به شهرک کوهسار

پروژه شاخص

نهضت آسفالت و توسعه زیرساخت‌های معابر شهری

پروژه شاخص

بهره برداری از معبر ۱۸ متری و کاهش بار ترافیک شهری

پیام شورا



استانی و اخذ موافقت راه‌آهن، به ثمر نشست و با یکطرفه شدن خیابان‌های پاسداران و مطهری، ترافیک سنگین مرکز شهر روان شد.

تصویب بازنگری طرح جامع شهری؛ پس از برگزاری بیش از ۲۸ جلسه کارشناسی، بازنگری طرح جامع شهر ابلاغ شد که با انتخاب مشاور طرح تفصیلی، بازنگری طرح تفصیلی در حال انجام است و با نهایی شدن آن، گره از کار بسیاری از املاک و ساخت‌وسازهای شهروندان باز خواهد شد.

مشوق‌های نوسازی در بافت فرسوده؛ برای تسهیل خدمات‌رسانی و تشویق مردم به نوسازی، مصوب کردیم که صدور پروانه ساختمانی در بافت‌های فرسوده با معافیت ۱۰۰ درصدی (رایگان) انجام شود.

توسعه رفاه، فضای سبز و سرمایه‌گذاری؛ تلاش برای ایجاد پارک‌های محله‌ای در تمام نقاط شهر (از جمله دشت ناصر) و پیگیری و طراحی احداث پارک بزرگ ۲۰ هکتاری خلیج فارس از دیگر اقدامات راهبردی بوده است.

همچنین می‌توان به بازدید های مستمر محله‌ای و حضور مجموعه مدیریت شهری در سطح شهر احداث مسیر ارتباطی خیابان شهید فامیلی به کوهسار و روشنایی بلوار ۴۵ متری، شهید فامیلی و ۱۸ متری، اجرای نهضت آسفالت، رسیدگی به پرونده‌های قضایی با رویکرد حفظ منافع شهر و شهروندان اشاره کرد.

سخن پایانی:

ما باور داریم که تصمیم و رأی شما مردم، مسیر خدمت‌رسانی را روشن‌تر می‌کند. در ۱۰۰ سالگی تأسیس شهرداری فیروزکوه، تأکید می‌کنیم که رفع کامل مشکلات نیازمند زمان، همراهی و مشارکت مستمر شماست. شورای اسلامی شهر فیروزکوه همواره پناهگاه مطالبات شماست و با اتکا به اعتماد شما، برای داشتن شهری آبادتر، لحظه‌ای از تلاش و نظارت دست نخواهیم کشید.

اعضای ششمین دوره شورای اسلامی شهر فیروزکوه
محمدرضا شهبازشوب
عباس شجاع
نیما سراج
محمد اسفندیار
آرمان نام‌آور

شهروندان عزیز و فهیم فیروزکوه؛ شوراها برخاسته از اراده و صدای شما و نمادی از اعتماد عمومی در مدیریت محلی هستند. از بدو آغاز فعالیت شورای ششم، عهد بستیم که شورایی هدفمند باشیم و از رفتارهای نمایشی پرهیز کنیم. مبنای تصمیم‌گیری‌های ما همواره «مشارکت اجتماعی، توزیع متوازن خدمات در تمامی محلات و گره‌گشایی از مشکلات شهر» بوده است. امروز خرسندیم که با رویکردی شفاف و پاسخگو، گزارشی از نگاه نظارتی و دستاوردهای شاخص این دوره را به پیشگاه شما ارائه دهیم.

نگاه نظارتی و رویکرد شفاف شورا؛ عمده‌ترین وظیفه شورا، نظارت بر عملکرد شهرداری است و ما به عنوان منتخبان شما، در امور اجرایی و داخلی شهرداری دخالت نمی‌کنیم، بلکه ناظر بر حسن اجرای امور هستیم. با اعمال نظارت مستقیم و مستمر اعضا در کمیسیون‌های تخصصی، افتخار داریم اعلام کنیم که شهرداری فیروزکوه از نظر شفافیت کاری، در میان ۴۷ شهرداری استان تهران در بین ۳ شهرداری برتر قرار گرفته است. جلسات شورا همواره علنی بوده و شهروندان امکان حضور و اطلاع از روند مصوبات را داشته‌اند. محاصل این نگاه نظارتی و دغدغه‌مند، انتخاب شورای اسلامی شهر فیروزکوه به عنوان شورای برتر استان تهران در سال ۱۴۰۲ بوده است.

اقدامات شاخص و دستاوردهای کلان مدیریت شهری:

با برگزاری ۴۶۰ جلسه رسمی و تصویب ۸۹۱ مصوبه (تا اسفند ۱۴۰۴)، ریل‌گذاری مناسبی برای توسعه شهر انجام شد که نتایج آن در محورهای زیر ملموس است:

• جهش بودجه‌ای و تمرکز بر عمران؛ با برنامه‌ریزی و تعامل، بودجه شهرداری از ۳۴ میلیارد تومان در سال ۱۳۹۰ به ۱۷۶ میلیارد تومان در سال ۱۴۰۴ افزایش یافت که بیش از ۵۰ درصد آن مستقیماً به پروژه‌های عمرانی شهر اختصاص یافته است.

• پایان یک قرن اجاره‌نشینی شهرداری؛ یکی از اهداف اصلی ما، احداث ساختمان اداری جدید برای شهرداری بود تا این نهاد پس از ۱۰۰ سالگی شهر شدن فیروزکوه، در ساختمانی ملکی و در شأن مردم مستقر شود که این پروژه مهم اکنون در حال اجراست.

• بازگشایی معبر ۱۸ متری و رفع گره کور ترافیکی؛ طرحی که سال‌ها متوقف بود، با پیگیری و برگزاری نشست‌های تخصصی در مراجع ملی و

سخن شهردار

پروژه‌های احداث کانال هدایت آب‌های سطحی در مناطقی نظیر شهرک کوهسار، محله جمشیدآباد، روبروی پمپ بنزین و بانک ملی، پشت هتل نیما و زیر دانشگاه و برخی از معابر شهر با اعتبارات ویژه اجرایی شد تا ایمنی شهر در برابر سیلاب‌ها تضمین گردد.

• بازگشایی گره‌های ترافیکی و احداث پروژه‌های کلان؛ پس از سال‌ها توقف و برگزاری بیش از ۵۰ نشست تخصصی، سرانجام موافقت عبور همسطح از منطقه «خط مثلث» اخذ شد و معبر ۱۸ متری (خیابان مطهری) برای کاهش بار ترافیکی مرکز شهر و خیابان پاسداران به بهره‌برداری رسید و محور ارتباطی میدان امام خمینی (ره) به شهرک کوهسار احداث شد و همچنین مرکز معاینه فنی خودروهای سبک با سرمایه‌گذاری ۱۹ میلیارد تومانی بخش خصوصی احداث و راه‌اندازی گردید.

• توسعه فضای سبز و زیباسازی شهری؛ با افتخار اعلام می‌کنیم که سرانه فضای سبز فیروزکوه به ۱۶.۵۶ مترمربع ارتقا یافته است. احداث دو پارک جدید در منطقه دشت ناصر، استانداردسازی و تعویض وسایل بازی تمام پارک‌های سطح شهر و اجرای پروژه‌های نورپردازی، زیباسازی، آبنماها و دروازه حرم، چهره شهر را دگرگون ساخته است.

• پروژه ماندگار ساختمان شهرداری؛ پس از یک قرن سابقه شهر شدن فیروزکوه، احداث ساختمان اداری جدید شهرداری در مراحل پایانی است تا این نهاد از حالت استیجاری خارج شده و خدمات‌رسانی در شأن شهروندان ارائه گردد.

چالش‌ها و موانع پیش‌رو:

علی‌رغم این دستاوردها، مسیر خدمت‌رسانی همواره با چالش‌هایی روبه‌رو بوده است. از مهم‌ترین موانع مدیریت شهری، فقدان نظام جامع مدیریت شهری است؛ به‌طوری‌که عدم



شهروندان فهیم و شریف فیروزکوه؛ مدیریت شهری فیروزکوه در یکصد سالگی تأسیس این شهرداری، همواره بر عهد خود با شما پایبند بوده است. از بدو شروع به کار، عهد بستیم که «شفاف‌سازی در عملکرد، رعایت قانون، عدالت و تکمیل ارباب رجوع» را سرلوحه کار خود قرار دهیم و تلاش کردیم تا در توزیع اعتبارات برای تمام مناطق شهر، عدالت رعایت شود. امروز خرسندیم که در راستای وظایف ذاتی شهرداری و فراتر از آن، کارنامه روشنی از اقدامات زیربنایی را به پیشگاه شما ارائه دهیم.

محورهای شاخص عملکرد و عمل به وظایف شهرداری:

• نهضت آسفالت و توسعه زیرساخت‌های معابر؛ رسیدگی به وضعیت آسفالت از وظایف ذاتی مدیریت شهری است. با راه‌اندازی «نهضت آسفالت»، بخش عمده‌ای از معابر شهری از جمله معابر خاکی مسکن مهر (دشت ناصر) پس از سال‌ها انتظار، معبر اصلی شهرک مخابرات، خیابان ۴۵ متری، خیابان پاسداران از ورودی شهر تا میدان معلم، محله تختی و سایر محلات زیرسازی و روکش آسفالت شد.

• مدیریت آب‌های سطحی و ایمن‌سازی شهر؛ برای رفع مشکل دیرینه آبگرفتگی منازل،

بهار زمین، عید آسمان
شهرت بر کعبه جاودان
یاد هر که یادش با ماست

فرارسیدن عید سعید فطر و عید باستانی نوروز یاد رهبر شهید و معظم انقلاب، آیت‌الله سید علی خامنه‌ای (رحمة الله علیه) را گرامی می‌داریم.

معرفی اعضای ششمین دوره شورای اسلامی شهر فیروزکوه



محمد رضا شهرآشوب
رئیس شورای اسلامی شهر فیروزکوه



عباس شجاع
نایب رئیس شورای اسلامی شهر فیروزکوه



نیما سراج
رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و عمران شهری و نماینده شهرستان در شورای استان



محمد اسفندیار
سخنگوی شورا و ریاست شورای اسلامی شهرستان فیروزکوه



آرمان نام آور
دبیر و مسئول امور مالی شورا و رئیس کمیسیون حقوقی، فرهنگی و اجتماعی

ششمین دوره شورای اسلامی شهر فیروزکوه؛ تجلی اراده مردم، نظارت مستمر برای توسعه شهر

شوراها به عنوان نماد مردم سالاری و تجلی اراده شهروندان در مدیریت محلی، نقشی بی بدیل در هدایت توسعه شهری ایفا می کنند. ششمین دوره شورای اسلامی شهر فیروزکوه با درک صحیح از این رسالت خطیر، رویکردی متفاوت را در پیش گرفت؛ رویکردی که بر مبنای خروج از انفعال، اعمال نظارت مستمر بر عملکرد شهرداری و گره گشایی از مشکلات دیرینه شهر استوار است. این نهاد با برگزاری صدها جلسه رسمی و تصویب مصوبات راهبردی، نشان داد که توسعه متوازن و تحقق مطالبات مردمی، نیازمند برنامه ریزی، پیگیری و اقدام میدانی است.

حضور در محلات و بازدیدهای میدانی؛ تمرکز بر مناطق کم برخوردار یکی از بارزترین ویژگی های شورای ششم، تغییر سبک مدیریت از نشست پشت درهای بسته به حضور مستمر و میدانی در میان مردم است.

اعضای شورا از همان ابتدای فعالیت، بازدید محله ای را با اولویت محلات کم برخوردار نظیر دشت ناصر، محله تختی، شهرک گلستان و پشت راه آهن ناصران مطرح کردند. همچنین در ادامه در کل محلات و مناطق نیز بازدید میدانی انجام شد. این حضور بی واسطه در محلات باعث شد تا کمبودها و خواسته های روزمره مردم به درستی احصا شده و بودجه ها و پروژه های شهری به صورت عادلانه تری برای رفع این نیازها توزیع گردد.

بررسی مشکلات شهری در تعامل مستقیم با شهروندان شورای اسلامی شهر فیروزکوه برای شنیدن صدای مردم، جلسات متعددی را در قالب نشست های پرسش و پاسخ در مساجد مهم شهر نظیر مسجد جامع، مسجد امام حسین (ع)، مسجد حضرت موسی بن جعفر (ع) و مسجد صاحب الزمان (عج) و تکاپا و حسینیه ها برگزار کرد. در این دیدارهای چهره به چهره، معضلات اساسی شهروندان همچون وضعیت نامطلوب آسفالت کوچه ها، گره های ترافیکی و کمبود فضاهای تفریحی به بحث گذاشته شد. ماحصل این ارتباط دوطرفه، تدوین برنامه هایی بود که مستقیماً به رفع این دغدغه ها اختصاص یافت؛ از جمله پیگیری ویژه برای خروج معابر شهر از وضعیت بحرانی و نظارت بر اجرای اصولی نهضت آسفالت.

رسیدگی به پرونده های راکد و گره گشایی حقوقی؛ بخش عمده ای از انرژی شورا در این دوره، صرف باز کردن گره های کور حقوقی و تعیین تکلیف پرونده های به جای مانده از سالیان گذشته شد. شورا با ورود قاطعانه به این بخش توانست با کمک مشاوران مجرب حقوقی، بسیاری از قراردادهای لاینحل را به جریان انداخته و مطالبات و حقوق تضییع شده شهر را احیا کند. از سوی دیگر، پیگیری مستمر شورا برای بازنگری طرح جامع شهر فیروزکوه پس از سال ها بلاتکلیفی و برگزاری ده ها جلسه کارشناسی به ثمر نشست و با ابلاغ آن،

مشکل کاربری اراضی و پرونده های بیش از دو هزار ملک شهروندان در مسیر تعیین تکلیف قرار گرفت. پیگیری مطالبات از مراجع ملی، استانی و شهرستانی؛ نگاه شورای ششم تنها به مرزهای داخلی شهر محدود نشد؛ بلکه اعضا برای جذب منابع و رفع موانع کلان، رایزنی های گسترده ای را در سطوح فرادستی آغاز کردند. یکی از درخشان ترین نتایج این پیگیری ها، برگزاری بیش از ۵۰ نشست تخصصی با مقامات کشوری و استانی برای حل مشکل ترافیکی معبر ۱۸ متری (خیابان مطهری) بود که در نهایت با جلب موافقت راه آهن برای عبور همسطح از منطقه خط مثلث، این گره تاریخی باز شد. همچنین، تعامل سازنده با نماینده مجلس، استاندار و فرماندار منجر به جذب ده ها میلیارد تومان اعتبارات استانی و ملی جهت اجرای پروژه های عمرانی نظیر توسعه زیرساخت های دشت ناصر و روکش آسفالت محوره های اصلی گردید.

نقش آفرینی تخصصی در کمیسیون های شورا؛ موتور محرک تصمیم گیری های کارشناسی در شورای شهر، کمیسیون های تخصصی آن هستند. در این دوره، کمیسیون برنامه، بودجه و عمران شهری با برگزاری ۲۲۴ جلسه تخصصی، نقش حیاتی در تدوین بودجه های واقع بینانه و هدایت پیش از ۵۰ درصد اعتبارات شهرداری به سمت پروژه های عمرانی ایفا کرد. کمیسیون فرهنگی، اجتماعی و حقوقی نیز با برگزاری ۲۰۷ جلسه، برنامه های مدونی

برای ارتقای نشاط شهروندی، تأسیس هیئت امنای آرامستان ها و تشکیل دبیرخانه جشنواره ۱۰۰ سالگی شهرداری فیروزکوه تدوین نمود. علاوه بر این، حضور فعال اعضای شورا در کمیسیون های ماده ۱۰۰ با رویکرد رعایت اصول شهرسازی و جلوگیری از تخلفات ساختمانی، نشان از عزم جدی آنان برای توسعه قانون مدار شهر دارد.

نگاه به آینده؛ ترسیم چشم انداز توسعه شورای اسلامی شهر فیروزکوه با رویکردی آینده نگر، ریل گذاری مناسبی برای سال های پیش رو انجام داده است. پیگیری اتمام پروژه های شاخص نظیر



حقوقی

گره گشایی از چالش های حقوقی و صیانت از حقوق عامه در مدیریت شهری فیروزکوه (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

مدیریت حقوقی کارآمد و صیانت از منافع عمومی، یکی از ارکان مهم در ایجاد شفافیت و پیشبرد طرح های توسعه شهری است. مدیریت شهری فیروزکوه در حد فاصل سال های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ با انبوهی از پرونده های راکد، قراردادهای لاینحل و اختلافات حقوقی به جای مانده از سالیان گذشته روبه رو بود که روند اجرای بسیاری از پروژه های عمرانی را متوقف کرده بود. این گزارش به بررسی عملکرد شهرداری و شورای اسلامی شهر در حوزه حقوقی، تعامل با دستگاه قضا و تعیین تکلیف پرونده های کلان می پردازد.

عبر از موانع حقوقی از نگاه شورای اسلامی شهر

یکی از مهم ترین دلایل توقف طرح های شهری در دوره های گذشته، گره های کور حقوقی بود. محمدرضا شهرآشوب، رئیس شورای اسلامی شهر فیروزکوه، در این خصوص تأکید می کند: «اگر برخی از کارها در ابتدای فعالیت شورا شروع نشد، به دلیل درگیر بودن با مسائل حقوقی بود. اختلافات حقوقی چندین ساله و به جای مانده از گذشته، بخش زیادی از زمان شورا و شهرداری را گرفت تا بتوانیم این موانع را برطرف و برخی از طرح ها را آغاز کنیم.» در همین راستا، کمیسیون حقوقی شورا با بهره گیری از مشاوران حقوقی مجرب، بررسی پرونده های باز را در دستور کار قرار داد. با پیگیری های مستمر، بسیاری از پرونده های حقوقی شهرداری در جریان رسیدگی قرار گرفت و با صدور آرا در محاکم قضایی، مسیر برای احقاق حقوق شهروندان و اخذ مطالبات معوقه شهرداری هموار گردید.

تعامل با دادگستری و گره گشایی از قراردادهای لاینحل از زبان شهردار

مدیریت شهری فیروزکوه با رویکرد تعامل سازنده با دادگستری، گام های بزرگی در جهت رفع موانع حقوقی برداشت. علیرضا صادقی، شهردار فیروزکوه، با اشاره به دستاوردهای این حوزه می گوید: «ما در شهرداری بین هفت تا ده قرارداد لاینحل و بسیار پیچیده داشتیم که خوشبختانه با همراهی و همکاری ارزشمند رئیس دادگستری و دادستان شهرستان و با برگزاری جلسات متعدد، تمامی این قراردادهای و بخش عمده ای از مشکلات شهرداری حل و فصل شد.» یکی از نمونه های بارز این گره گشایی ها، پرونده شهربازی فیروزکوه بود که سال ها به عنوان یک مطالبه عمومی مطرح می شد اما به دلیل طرح در محاکم قضایی و انقضای قرارداد، بلاتکلیف مانده بود. با پیگیری های واحد حقوقی شهرداری، آرای محاکم قضایی صادر و پرونده مختومه شد تا پس از سال ها، مسیر برای جذب سرمایه گذار جدید و احداث یک مجموعه تفریحی استاندارد باز شود.

برخورد قاطع با تخلفات و پیگیری ۱۰ پرونده کلان در حال اقدام

مدیریت شهری در این دوره نشان داده است که در مسیر اجرای قانون، رعایت عدالت و مقابله با تخلفات هیچ گونه اغماضی نخواهد داشت. برخورد قاطع با ساخت وسازهای غیرمجاز از طریق دستورات قضایی و تأکید شهردار بر اجرای بی کم و کاست احکام صادره برای تخلفات ساختمانی با رویکرد «شهر را با شهرفروشی اداره نخواهیم کرد»، از مهم ترین اصول کاری واحد حقوقی بوده است. علاوه بر تعیین تکلیف دیون و پرونده های گذشته، روند صیانت از منافع شهرداری همچنان با قدرت ادامه دارد؛ به گونه ای که در حال حاضر ۱۰ پرونده حقوقی کلان باز بوده و از سوی مشاوران و کارشناسان حقوقی شهرداری در محاکم قضایی در حال پیگیری و اقدام است تا حقوق تضییع شده شهر و منابع عمومی به طور کامل استیفا گردد.

نتیجه گیری

نگاهی به عملکرد حقوقی شهرداری و شورای اسلامی شهر فیروزکوه در دوره ششم نشان می دهد که تغییر رویکرد از روزمرگی به سمت انضباط حقوقی و استفاده از ظرفیت تعامل با دستگاه قضا، توانسته است قفل بسیاری از پروژه های متوقف شده را باز کند. تعیین تکلیف قراردادهای راکد، پیگیری قاطعانه ۱۰ پرونده کلان جاری و دفاع مؤثر از حقوق عامه، ضمن جلوگیری از هدررفت منابع، پشتوانه ای امن برای توسعه پایدار و افزایش اعتماد عمومی به مجموعه مدیریت شهری فیروزکوه ایجاد کرده است.



جهش بی سابقه بودجه و انضباط اقتصادی در مدیریت شهری فیروزکوه؛ شکوفایی عمرانی در سایه شفافیت مالی (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

پشتوانه قدرتمند، بودجه پیشنهادی شهرداری برای سال ۱۴۰۵ نیز مبلغ ۲۵۲ میلیارد تومان تنظیم و تدوین شده است.

تمرکز بر عمران و عبور از روزمرگی در بسیاری از شهرداری ها، بخش عمده ای از درآمدها صرف پرداخت حقوق و هزینه های جاری می شود و توانی برای کارهای عمرانی باقی نمی ماند؛ اما شهرداری فیروزکوه با مدیریت هزینه ها توانست این رویه را معکوس کند. در این دوره، همواره بیش از ۵۰ درصد از بودجه کل شهرداری (و در سال ۱۴۰۳ بالغ بر ۶۱ درصد) مستقیماً به پروژه های عمرانی و توسعه زیرساخت ها اختصاص یافته است. این توزیع متوازن اعتبارات باعث شد تا طرح های کلانی همچون احداث ساختمان جدید شهرداری پس از یک قرن، نهضت آسفالت، بازگشایی معابر جدید و ساماندهی آب های سطحی با قدرت اجرایی شوند.

شفافیت مالی، تسویه بدهی ها و انضباط اقتصادی شفافیت در عملکرد مالی، از مهم ترین شعارهای شورای ششم و ششمین شهرداری فیروزکوه بود که در عمل نیز محقق شد. با اعمال نظارت های دقیق و جلوگیری از هدررفت منابع، شهرداری فیروزکوه موفق شد در میان ۴۷ شهرداری استان تهران، در جمع ۳ شهرداری برتر از نظر شفافیت کاری قرار گیرد. همچنین با انضباط مالی بی نظیر، شهرداری فیروزکوه توانست دیون و مطالبات سالیان گذشته را تسویه کند؛ به گونه ای که در اسفندماه ۱۴۰۴ اعلام شد این شهرداری حتی یک ریال نیز به اشخاص حقیقی و حقوقی بدهکار نیست. انتشار عمومی و دوره ای (هر شش ماه یک بار) گزارش های هزینه و درآمد برای اطلاع شهروندان، از دیگر گام های مهم

اقتصاد شهری و مدیریت هوشمندانه منابع درآمدی، موتور محرک توسعه، آبادانی و ارائه خدمات مطلوب به شهروندان است. شهرداری فیروزکوه در فاصله سال های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ با عبور از چالش های اقتصادی و تکیه بر انضباط مالی، توانست کارنامه ای درخشان در زمینه جذب درآمدهای پایدار، شفافیت مالی و هدایت منابع به سمت پروژه های زیربنایی از خود بر جای بگذارد. این گزارش نگاهی جامع به تحولات حوزه مالی و درآمد مدیریت شهری فیروزکوه دارد که نشان می دهد چگونه یک شهر با برنامه ریزی دقیق، از روزمرگی خارج شده و در مسیر توسعه پایدار گام برداشته است.

جهش خیره کننده بودجه؛ از ۳۴ میلیارد تا تحقق ۲۳۵٫۲ میلیارد تومانی یکی از بارزترین شاخص های موفقیت مدیریت شهری در این دوره، رشد چشمگیری و چندبرابری بودجه شهرداری است. نگاهی به سیر صعودی بودجه نشان از پویایی سیستم درآمدی شهرداری دارد. بودجه شهرداری فیروزکوه که در سال ۱۴۰۰ به ۳۴ میلیارد تومان بود، با یک برنامه ریزی هدفمند در سال ۱۴۰۱ به ۴۸٫۴ میلیارد تومان، در سال ۱۴۰۲ به ۶۹٫۹ میلیارد تومان و در سال ۱۴۰۳ به ۱۳۰ میلیارد تومان افزایش یافت. اوج این شکوفایی مالی در سال ۱۴۰۴ رقم خورد؛ در حالی که بودجه مصوب و پیشنهادی برای این سال ۱۷۶ میلیارد تومان پیش بینی شده بود، با پیگیری های مستمر، جذب حداکثری منابع و مشارکت ارزشمند شهروندان، میزان بودجه محقق شده تا اسفند ۱۴۰۴ به رقم بی سابقه نزدیک به ۲۵۲ میلیارد تومان رسید. با تکیه بر همین



توسعه سرانه فضای سبز و تحول مبلان پارکی؛ دمیدن روح طراوت در کالبد شهری فیروزکوه (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

چالش‌ها و لزوم مشارکت شهروندان

در کنار تمامی این دستاوردها، حفظ و نگهداری از فضای سبز نیازمند فرهنگ‌سازی و مشارکت مستقیم مردم است. یکی از چالش‌های شهرداری در این بخش، تخریب گل‌کاری‌های سطح شهر و آسیب رساندن به وسایل بازی کودکان در پارک‌ها بوده است. مدیریت شهری همواره تأکید کرده است که این امکانات با هزینه‌های عمومی برای رفاه شهروندان تهیه شده‌اند و صیانت از آن‌ها نیازمند نگاه مسئولانه تمام افراد جامعه است.

نتیجه‌گیری

نگاهی به کارنامه چهار ساله مدیریت شهری فیروزکوه در بازه زمانی ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ نشان می‌دهد که رویکرد شهرداری و شورا از تمرکز صرف بر پروژه‌های عمرانی سخت، به سمت توسعه فضاهای انسان‌محور، زیباسازی بصری و افزایش نشاط اجتماعی سوق یافته است. احداث پارک‌های جدید در محلات هدف، ایمن‌سازی فضاهای بازی و ارتقای سرانه فضای سبز، گام‌هایی استوار در مسیر تبدیل فیروزکوه به شهری شاداب، توسعه یافته و دوستدار خانواده بوده است.

کوهستان، تختی، ۱۵ خرداد و... اجرا شد. همچنین برای ارتقای ایمنی کودکان، کف‌پوش گرانولی در سطح پارک‌ها نصب گردید.

طراحی پروژه‌های کلان تفریحی؛ یکی از بزرگ‌ترین اهداف مدیریت شهری، طراحی «پارک بزرگ ۲۰ هکتاری خلیج فارس» در ورودی شهر است. در این مجموعه عظیم امکاناتی نظیر پارک بانوان، پیست دوچرخه‌سواری، جاده سلامت، دریاچه و قایق‌سواری، سینمای روباز تابستانی و باغ گل‌ها پیش‌بینی شده است.

همچنین احداث پارکی مجهز به زمین‌های تنیس، فوتبال و والیبال در میان شهرک کوهسار و ولیعصر، احداث پارک در محدوده خط مثلث (معبور ۱۸ متری) از دیگر طرح‌های توسعه‌ای است.

احداث پارک بانوان در بودجه سال ۱۴۰۵ پیش‌بینی شده که به زودی روند اجرای آن آغاز خواهد شد.

نورپردازی و زیباسازی؛ اجرای روشنایی و نصب برج‌های نوری در پارک‌های ملت، شهید

کشوری، پیامبر اعظم (ص) و محوطه پارک حرم، مشکل تاریکی فضاهای تفریحی را برطرف ساخت تا امنیت و رفاه شبانه خانواده‌ها تأمین گردد.

پروژه‌های شاخص احداث و بهسازی پارک‌ها در طی این چهار سال، پروژه‌های متعددی برای توسعه فضاهای تفریحی به بهره‌برداری رسید یا در مسیر اجرا قرار گرفت:

احداث پارک‌های جدید در شهرک آل

یاسین و شهرک مخابرات: برای رفع مطالبه دیرینه اهالی مسکن مهر دو پارک محله‌ای مجهز احداث شد. «پارک آزادگان» به مساحت ۱۹۰۰ مترمربع با اعتبار ۱۳ میلیارد ریال و «پارک ملت» به مساحت ۲۰۰۰ مترمربع با اعتبار ۱۳.۵ میلیارد ریال تکمیل، تجهیز و در اختیار شهروندان قرار گرفت.

همچنین در شهرک مخابرات و محوطه نزدیک خط مثلث، پارک محله‌ای احداث و به وسایل بازی و المان‌های نوری مجهز شد.

تجهیز و استانداردسازی پارک‌های سطح

شهر: با اختصاص بودجه در چند سال متوالی، نهضت تعویض و ترمیم وسایل بازی پلی‌اتیلن، تاب و الاکلنگ‌های شکسته در تمامی پارک‌های شهر (از جمله فازهای مختلف پارک امیری فیروزکوهی، اندیشه، پیامبر اعظم (ص)، خلیج فارس، مسجدسی، شهرک ولیعصر (عج)،

شدن به استانداردهای جهانی فضای سبز، به عنوان یک ضرورت و اولویت در دستور کار مدیریت شهری قرار گرفت.

ارتقای سرانه فضای سبز و حفظ گونه‌های گیاهی

با اقدامات مستمر شهرداری شامل احداث پارک‌ها، درختکاری، توسعه بلوارها و میادین، سرانه فضای سبز فیروزکوه با رشدی ملموس از ۱۴ به ۱۶.۵۶ مترمربع برای هر نفر ارتقا یافت. با توجه به اینکه مساحت باغات سطح شهر در این آمار لحاظ نمی‌شود، فیروزکوه در سطح استان تهران در زمره شهرهایی با سرانه فضای سبز مطلوب قرار دارد.

همچنین در راستای حفظ و نگهداری علمی از درختان، طرح پلاک‌کوبی الکترونیکی درختان سطح شهر اجرا شد که تنها در یک مرحله ۳۵۰۰ اصله درخت پلاک‌کوبی شدند و برنامه‌ریزی برای پلاک‌کوبی ۵ الی ۸ هزار درخت دیگر نیز انجام گرفت. اجرای هرس ۲۰۰۰ اصله درخت، پاکسازی علف‌های هرز و کاشت گونه‌های متنوع شامل درختان تبریزی، کاج، بادام و درختان مثمر (سیب، زردآلو و آلوچه) از دیگر اقدامات مستمر در این حوزه بوده است.

توسعه فضاهای سبز شهری و احداث اماکن تفریحی، یکی از مهم‌ترین شاخص‌های ارتقای کیفیت زندگی، بهبود سلامت روان و افزایش نشاط اجتماعی در جوامع شهری است. مدیریت شهری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، با تدوین یک برنامه‌ریزی جامع، نهضت توسعه فضای سبز، استانداردسازی پارک‌ها و احداث بوستان‌های محله‌ای را در دستور کار خود قرار داد. این گزارش به بررسی عملکرد شهرداری و شورای اسلامی شهر در حوزه فضای سبز و اماکن تفریحی می‌پردازد.

اهمیت و ضرورت اجرای پروژه‌های فضای

سبز

با توسعه فیزیکی شهر و احداث شهرک‌های جدید نظیر سایت مسکن مهر (دشت ناصر)، کمبود فضاهای تفریحی و پارک‌های مناسب برای خانواده‌ها و کودکان به شدت احساس می‌شود. از سوی دیگر فرسودگی وسایل بازی در پارک‌های قدیمی و تخریب آن‌ها، ایمنی کودکان را به خطر انداخته بود. از این رو، توزیع عادلانه امکانات رفاهی در تمامی محلات، به‌ویژه محلات کم‌برخوردار و تلاش برای نزدیک



اصلاح و بهسازی
پارک‌های سطح شهر



اصلاح و بهسازی
پارک‌های سطح شهر



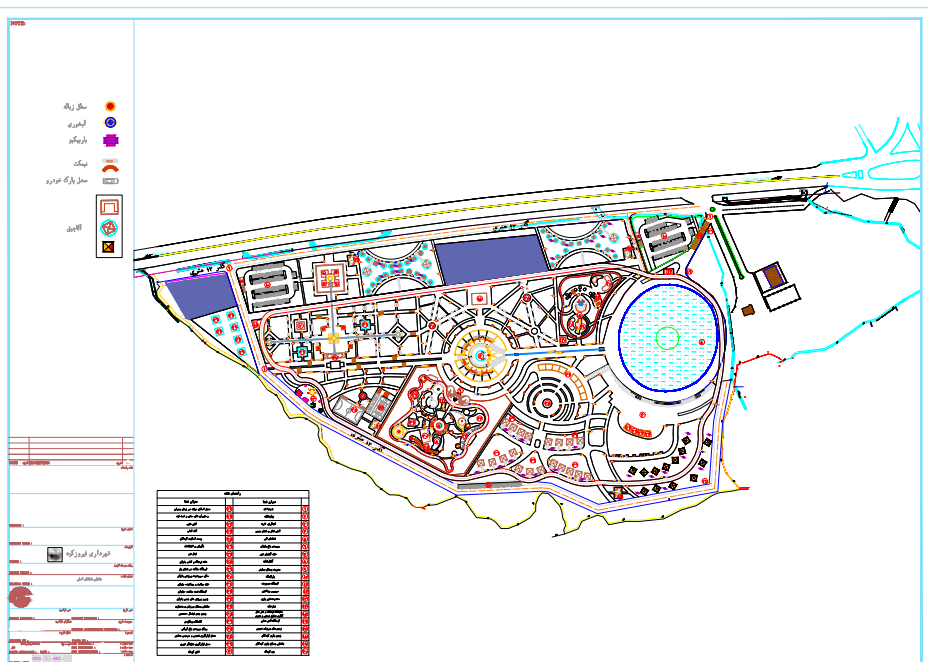
اصلاح و بهسازی
پارک‌های سطح شهر



اجرای گلکاری
میدان‌ها و سطح شهر



اجرای گلکاری
میدان‌ها و سطح شهر



طراحی و پیگیری طرح ۲۰ هکتاری پارک خلیج فارس

شامل پارک‌های تفریحی، فرهنگی، ورزشی، بانوان، آمفی‌تئاتر، استخر، دریاچه، فضای بازی، اسکان مسافر و...



احداث و تجهیز پارک خط مثلث
این پارک در دوره اخیر در شهرک مخابرات احداث شده است



احداث، تکمیل و تجهیز و آماده‌سازی پارک ملت
این پارک در دوره اخیر در شهرک آل یاسین احداث شده است



احداث، تکمیل و تجهیز و آماده‌سازی پارک آزادگان
این پارک در دوره اخیر در شهرک آل یاسین احداث شده است



کاشت گل‌های فصلی
در گلخانه شهرداری



مراسم روز درختکاری
و کاشت درخت در سطح شهر



مراسم روز درختکاری
و کاشت درخت در سطح شهر



خرید و نصب
تجهیزات پارکی و مبلان شهری



خرید و نصب
تجهیزات پارکی و مبلان شهری

تحول بنیادین در حمل و نقل و ایمنی ترافیک فیروزکوه؛ عبور از گره‌های تاریخی تا دستیابی به شهر ایمن (۱۴۰۴ تا ۱۴۰۰)

ایاب و ذهاب بیش از ۷۰۰ تا ۸۰۰ دانش‌آموز شهر با موفقیت انجام شد که کسب رتبه برتر استانی را در این حوزه به همراه داشت.

مدیریت در بحران‌ها و چالش‌ها

نیروهای سازمان حمل و نقل و مدیریت شهری در مواقع بروز بحران‌هایی نظیر سیلاب‌های ویرانگر منطقه، نقش حیاتی ایفا کردند. اقدام به موقع سازمان جهت جابجایی اسکان مسافری در راه‌مانده در سیل روستاهای فیروزکوه و اعزام ماشین‌آلات و نیروها، برگ زرین دیگری از خدمات این مجموعه است که مورد تقدیر ویژه مسئولین قرار گرفت.

نگاهی به حجم گسترده تجهیزات نصب‌شده، نوسازی ناوگان عمومی، اجرای طرح‌های ترافیکی سنگین نظیر معبر ۱۸ متری نشان می‌دهد که رویکرد مدیریت شهری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، یک رویکرد کاملاً علمی و توسعه‌محور بوده است.

خروجی این تلاش‌ها، تبدیل فیروزکوه به شهری با ترافیک روان، ناوگان حمل و نقل نوسازی شده و از همه مهم‌تر، شهری ایمن با حداقل نقاط حادثه‌خیز برای شهروندان و مسافران عبوری است.

شده. همچنین نظارت روزانه بر عملکرد این مرکز و جایگاه CNG دشت ناصر به صورت مستمر انجام شد.

نوسازی ناوگان عمومی و موفقیت چشمگیر در سرویس مدارس

خدمات‌رسانی مستقیم به شهروندان، سازمان حمل و نقل با تحت پوشش داشتن ده‌ها تاکسی، مینی‌بوس و حدود ۶۰۰ خودروی باری سبک و سنگین، اقدامات حمایتی ویژه‌ای انجام داد:

• نوسازی ناوگان تاکسیرانی؛ با

نوسازی ۴۰ دستگاه تاکسی فرسوده و پیگیری وام‌های کم‌بهره، فیروزکوه هم‌اکنون جزو معدود شهرهای استان با کمتر از ۱۰ درصد خودروی فرسوده مسافری است. همچنین رانندگان انجام گرفت.

• نوسازی ایستگاه‌ها؛ احداث و

زیباسازی ۴ ایستگاه تاکسی جدید با نمای کامپوزیت و نورپردازی در مرکز شهر و محلات.

• ساماندهی سرویس مدارس؛ با

استفاده از ظرفیت سامانه «سپند» و بهره‌گیری از ۲ شرکت ذی‌صلاح و حدود ۸۰ راننده مجرب، خدمات‌رسانی ایمن برای پوشش سرویس

گاباری (دروازه‌ای) معرفی‌کننده شهر در محور ۴۵ متری.

• نصب انواع تابلوهای LED هشدار، فلش‌های ریسبه‌ای (برای اولین بار و الگوبرداری شده توسط شهرهای دیگر)، و نصب بیش از ۳۰۰ تابلوی راهنمایی و رانندگی.

• نصب صدها استوانه ترافیکی، بشکه‌های زرد ایمنی، نیوجرسی‌های پلاستیکی و بتنی، و اجرای هزاران متر مربع سرعت‌کاه پلاستیکی، لاستیکی و آسفالتی با مجوز شورای ترافیک.

هوشمندسازی و توسعه زیرساخت‌های خدماتی توسعه زیرساخت‌های الکترونیک و نظارتی از اولویت‌های سازمان حمل و نقل بود؛

• پیشگامی در سامانه‌های جامع؛

فیروزکوه جزو اولین شهرهای استان تهران بود که سامانه‌های «سمیج» (اخذ عوارض خودرویی)، «سامج» و UTCMS (ساماندهی خودروهای باری سبک و سنگین) را راه‌اندازی و تکمیل کرد.

• احداث مرکز جدید معاینه فنی؛ با

جذب ۱۹ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، مرکز جدید معاینه فنی خودروها شامل خطوط آزمون اصلی و چشمی راه‌اندازی

منطقه «خط مثلث» به ثمر نشست. با یک‌طرفه شدن خیابان‌های پاسداران و مطهری، ترافیک فوق‌سنگین و کلافه‌کننده مرکز شهر روان‌سازی شد و این محور اکنون به یک شریان پویا برای توسعه شهری تبدیل شده است. همچنین تهیه طرح مطالعاتی ساماندهی بلوار بصیرت برای اجرا در برنامه‌های بلندمدت به تصویب رسید که هم‌اکنون گام‌های اولیه آن با سنگین دیواره‌ها در حال انجام است.

ایمن‌سازی معابر و کاهش چشمگیر

نقاط حادثه‌خیز یکی از بزرگترین افتخارات مدیریت شهری در این دوره، کاهش نقاط حادثه‌خیز درون‌شهری از ۱۱ نقطه (اعلام شده توسط پلیس راهور) به تنها یک نقطه است که همین یک مورد نیز با نصب دوربین‌های رفع خطر گردید و این دستاورد مورد تقدیر مراجع استانی قرار گرفت. در راستای ایمن‌سازی و آگاهی‌بخشی جاده‌های اقدامات بی‌سابقه‌ای صورت گرفت که شامل موارد زیر است:

• خط‌کشی ممتد و منقطع معابر شهری و جاده‌ای به متر ۶۶ هزار متر در دو نوبت، و رنگ‌آمیزی ۱۵ هزار متر خطوط عابر پیاده و ۷ هزار متر خطوط محوطه مدارس.

• طراحی، خرید و نصب ۴ تابلوی بزرگ

مدیریت و ساماندهی ترافیک شهری و ارتقای ایمنی عبور و مرور از ارکان اصلی توسعه پایدار شهری و آرامش شهروندان است. سازمان مدیریت حمل و نقل شهرداری فیروزکوه در فاصله سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، با تدوین برنامه‌های جامع ترافیکی، نوسازی ناوگان عمومی و اجرای پروژه‌های عظیم عمرانی، توانست کارنامه‌ای درخشان در زمینه ایمن‌سازی و هوشمندسازی ترافیک از خود به جای بگذارد. این گزارش مروری بر مهم‌ترین دستاوردها و اقدامات این حوزه است که فیروزکوه را به یکی از ایمن‌ترین شهرهای استان تهران با کمترین حوادث ترافیکی تبدیل کرده است.

بازگشایی گره کور ترافیکی و اجرای

بزرگ‌ترین طرح عمرانی-ترافیکی شهر بدون شک بزرگ‌ترین اتفاق عمرانی، ترافیکی و اجتماعی شهر فیروزکوه در ادوار مختلف، اجرای طرح ترافیکی خیابان پاسداران و احداث معبر ۱۸

متری (خیابان شهید مطهری) بوده است.

این طرح که سال‌ها علی‌رغم رشد عمرانی در بهره‌برداری کامل متوقف مانده بود، با برگزاری بیش از ۵۰ نشست تخصصی و رایزنی‌های گسترده با شرکت راه‌آهن برای عبور همسطح از



پاکسازی و تعمیر
علائم راهنمایی و رانندگی



احداث و رنگ آمیزی
سرعت کاه در سطح شهر



نوسازی
ناوگان حمل و نقل شهری



خط کشی طولی معابر
به صورت سالانه



خط کشی طولی معابر
به صورت سالانه



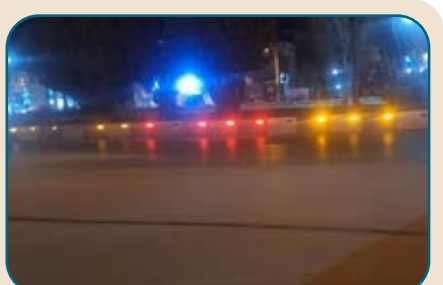
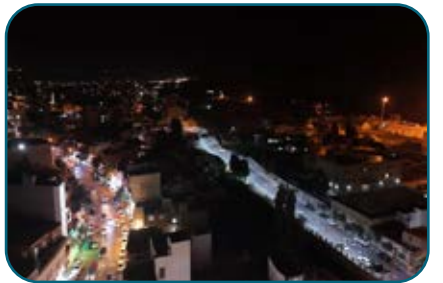
خیابان پاسداران (یکطرفه)

معبر ۱۸ متری (یکطرفه)

محدوده خط مثلث

بازگشایی گره کور ترافیکی

اجرای طرح ترافیکی خیابان پاسداران و تکمیل معبر ۱۸ متری (خیابان شهید مطهری)



نصب چراغ چشمک زن و
علائم راهنمایی و رانندگی



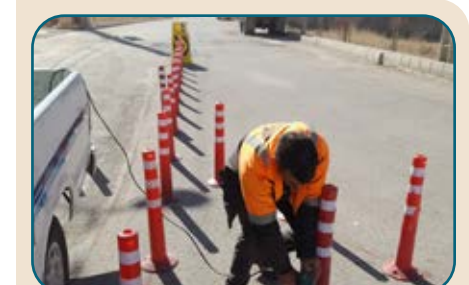
خط کشی
محل عبور عابر پیاده در سطح شهر



نظارت و تعمیر اصولی
جایگاه CNG سازمان حمل و نقل



خرید و نصب ۴ تابلوی بزرگ
معرفی‌کننده شهر



خرید و نصب
علائم ایمنی در سطح شهر

تحول در خدمات شهری و مدیریت بحران فیروزکوه؛ از پاکسازی مستمر محلات تا ایستادگی در خط مقدم سیلاب‌ها (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

در دستور کار داشت. خوشبختانه با این پیگیری‌ها، کارهای خوبی انجام شده که موجب رضایت مردم گردیده است و تمام تلاش خود را برای به حداکثر رساندن این رضایت عمومی به کار خواهیم گرفت.» علیرضا صادقی، شهردار فیروزکوه نیز با تأکید بر همدلی با شهروندان خاطرنشان می‌کند: «در مردم، درد ما هم هست. شهرداری باید با مدیریت صحیح هزینه‌ها، انتظارات شهروندان را تا حد امکان برآورده کند. با تمام توان اعلام می‌کنم که تلاش می‌کنیم حتی یک ساعت هم وقفه در خدمت‌رسانی به مردم رخ ندهد.»

سخن پایانی

عملکرد حوزه خدمات شهری و مدیریت بحران شهرداری فیروزکوه از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، تجلی واقعی مدیریت جهادی و عمل‌گرایانه است. از نوسازی ناوگان ماشین‌آلات و احداث سوله انبار نمک گرفته تا حضور شجاعانه در دل سیلاب‌ها و پاکسازی روزانه کوچه‌پس‌کوچه‌های شهر، همگی نشان از آن دارد که خادمان مردم در شهرداری و شورای اسلامی شهر، با تمام توان و بضاعت خود، برای داشتن شهری پاکیزه، ایمن و تاب‌آور در برابر بحران‌ها ایستاده‌اند.

ادارات به وظایف قانونی خود در حوزه حفظ و نگهداری منابع آب عمل کنند و کانال‌های هدایت آب‌های سطحی در انتهای محدوده شهری تکمیل شود و دیوارسازی نهر کنگرختی به صورت کامل انجام شود، از بحران‌های آینده جلوگیری خواهد شد.» در همین راستا، لایروبی نهر کنگرختی پس از سال‌ها توقف، علی‌رغم وظیفه قانونی مدیریت منابع آب، رأساً توسط شهرداری انجام گرفت. در فصل زمستان نیز با خرید صدها تن نمک، تجهیز ماشین‌آلات به تیغه‌های برف‌روب و احداث «سوله انبار نمک خدمات شهری»، عملیات شبانه‌روزی برف‌روبی و نمک‌پاشی معابر با قدرت انجام شد تا خللی در تردد شهروندان ایجاد نشود.

حضور میدانی مسئولان و نظارت محله‌محور به صورت مستمر

یکی از بارزترین ویژگی‌های دوره ششم مدیریت شهری، خروج از اتاق‌های در بسته و حضور مستمر و میدانی در میان مردم بود. بازدیدهای مستمر شهردار و اعضای شورای شهر از محلات، به ویژه مناطق کم‌برخوردار، موجب شناسایی دقیق مشکلات و تسریع در رفع آن‌ها شد. آرمان نام‌آور، عضو شورای اسلامی شهر فیروزکوه، در این باره می‌گوید: «شورای ششم از ابتدای فعالیت خود، بازدید محله‌ای را با اولویت محله‌های کم‌برخوردار

مزدا و KMC برای مدیریت بحران از جمله این اقدامات بوده است.» علاوه بر خرید ماشین‌آلات جدید، شهرداری با رویکرد اقتصاد مقاومتی، خودروهای فرسوده خدمات شهری از جمله چندین دستگاه کمپرسی و نیسان را به طور کامل اورهال، تعمیر و رنگ‌آمیزی کرد و مجدداً به چرخه خدمت‌رسانی بازگرداند.

مدیریت بحران و ایستادگی در برابر سیلاب‌های ویرانگر

شهرستان فیروزکوه به دلیل شرایط اقلیمی، همواره آستان حوادث طبیعی است. سیلاب‌های ویرانگر و بارش‌های سنگین برف، آزمون سختی برای مدیریت شهری بود که با موفقیت پشت سر گذاشته شد. در جریان سیلاب‌های شدید که به ۴۹ خانه آسیب رساند و نیازمند ده‌ها میلیارد تومان اعتبار برای بازسازی بود، نیروهای خدمات شهری بلافاصله وارد عمل شدند. شهردار فیروزکوه با اشاره به این بحران می‌گوید: «با حضور به موقع عوامل مدیریت بحران، سعی کردیم در مواردی که خسارت‌ها بالا بود، ابتدا آب و گل ولای پاکسازی شود، همچنین به عنوان پشتیبان، چندین هزار پرس غذا، تجهیزات، ماشین‌آلات و نیرو به مناطق سیل‌زده روستایی (نظیر مزداران) ارسال کردیم.» وی با تأکید بر لزوم آینده‌نگری افزود: «پیشگیری بهتر از درمان است؛ اگر

«در حالت عادی زیاده‌های شهر به صورت روزانه جمع‌آوری می‌شود و تلاش کرده‌ایم تا خللی در این روند ایجاد نشود. همچنین با توجه به فرسودگی سطل‌های زباله، نوسازی ناوگان پسماند را کلید زدیم؛ به طوری که در دوره‌های مختلف ده‌ها سطل زباله مکانیزه جدید جایگزین مخازن فرسوده شد و این روند تا نوسازی کامل ادامه خواهد داشت.» همچنین اجرای طرح‌های بهداشتی نظیر آهک‌پاشی مخازن زباله، جمع‌آوری نخاله‌های ساختمانی و پاکسازی پاجوش‌ها و علف‌های هرز، چهره شهر را شاداب‌تر و پاکیزه‌تر ساخته است.

توسعه و نوسازی ناوگان ماشین‌آلات خدمات شهری

ارائه خدمات مطلوب، نیازمند تجهیزات و ماشین‌آلات کارآمد است. مدیریت شهری فیروزکوه با درک این ضرورت، گام‌های بلندی برای رفع کمبودهای لجستیکی برداشت. شهردار فیروزکوه در این خصوص تصریح می‌کند: «در راستای ارائه خدمات مطلوب، به تجهیزات و ماشین‌آلات جدید نیاز داشتیم که در این مدت، حدود ۱۴ دستگاه خودرو به ناوگان خدمات شهری و ایمنی ما اضافه شده است. خرید یک دستگاه لودر L110 از طریق سازمان شهرداری‌ها، خرید خودروهای وانت آریسان، ۳ نیسان، خودروی حمل زباله،

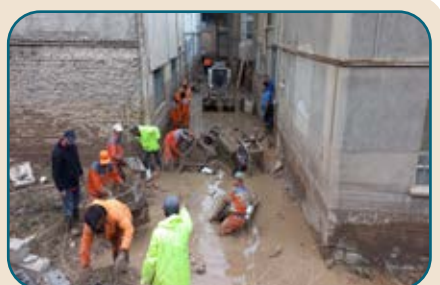
حوزه خدمات شهری، خط مقدم ارتباط شهرداری با شهروندان و آینه تمام‌نمای عملکرد مدیریت شهری است. تمیزی معابر، مدیریت پسماند، واکنش سریع در بحران‌ها و حضور میدانی مسئولان، مستقیماً با کیفیت زندگی و آرامش روانی مردم گره خورده است. شهرداری و شورای اسلامی شهر فیروزکوه در فاصله سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، با رویکردی جهادی و شبانه‌روزی، توانستند ضمن ارتقای زیرساخت‌های خدماتی و نوسازی ماشین‌آلات، کارنامه‌ای درخشان در مدیریت بحران‌های طبیعی از خود بر جای بگذارند. این گزارش مروری بر تلاش‌های بی‌وقفه خادمان مردم در حوزه خدمات شهری فیروزکوه است.

خدمات روزانه، پاکسازی مداوم و نوسازی مبلان خدماتی

حفظ آراستگی و بهداشت محیط شهری از اولویت‌های اصلی شهرداری در این دوره بوده است. عملیات روزانه رفت‌وروب، شستشو و پاکسازی جداول به صورت دوره‌ای، لایروبی مستمر انهار در محلاتی نظیر تختی، پشت راه‌آهن، جاده قدیم و بلوار ۴۵ متری و پاکسازی ورودی و خروجی‌های شهر به صورت منظم در دستور کار قرار داشت. علیرضا صادقی، شهردار فیروزکوه، با تأکید بر اهمیت انضباط در خدمات شهری می‌گوید:



مدیریت بحران و ایستادگی در برابر سیلاب‌های ویرانگر



مدیریت بحران و ایستادگی در برابر سیلاب‌های ویرانگر



مدیریت بحران و ایستادگی در برابر سیلاب‌های ویرانگر



مدیریت بحران و ایستادگی در برابر سیلاب‌های ویرانگر



مدیریت بحران و ایستادگی در برابر سیلاب‌های ویرانگر



توسعه و نوسازی ناوگان ماشین‌آلات خدمات شهری
خرید لودر ۱۱۰ و خودروهای نیسان، مزدا و کی‌ام‌سی و حمل زباله برای حوزه خدمات شهر و مدیریت بحران، خرید یک دستگاه خودرو آریسان و سه دستگاه خودرو و موتور و تجهیز آن‌ها برای آتش نشانی



حضور میدانی مسئولان و نظارت محله‌محور به صورت مستمر



حضور میدانی مسئولان و نظارت محله‌محور به صورت مستمر



حضور میدانی مسئولان و نظارت محله‌محور به صورت مستمر



حضور میدانی مسئولان و نظارت محله‌محور به صورت مستمر



حضور میدانی مسئولان و نظارت محله‌محور به صورت مستمر

مهاری سیلابها و ایمن سازی فیروزکوه؛ نگاهی به نهضت ساماندهی آبهای سطحی و احداث کانالها (۱۴۰۴ تا ۱۴۰۰)

مدیریت روان آبها و مهاری سیلابهای فصلی، همواره یکی از دغدغههای کلیدی مدیریت شهری در شهرهای کوهستانی است. در فاصله سالهای ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، شهرداری و شورای اسلامی شهر فیروزکوه با درک صحیح از این نیاز، طرحهای گستردهای را برای احداث کانالهای هدایت آبهای سطحی، زهکشی و لایروبی مسیلها به اجرا درآوردند. این گزارش به بررسی اهمیت، ضرورت، میزان و چگونگی اجرای این پروژههای حیاتی بر اساس مستندات عملکرد مدیریت شهری فیروزکوه میپردازد.

اهمیت و ضرورت اجرای پروژهها

ضرورت ساماندهی آبهای سطحی در فیروزکوه، به ویژه پس از وقوع بارشهای شدید و جاری شدن سیلاب در جاده قدیم، رود کنگرخانه، منطقه پشت راه آهن، محله تختی و خیابان مطهری بیش از پیش نمایان شد. این سیلابها خساراتی به خانههای شهری وارد کردند و بازسازی زیرساختهای شهری نیازمند

اعتبارات کلانی بود. از سوی دیگر، مشکل دیرینه آبگرفتگی منازل مردم در برخی نقاط شهر نظیر روبروی بانک ملی، معبر ورودی شهرک کوهسار و پشت هتل نیما، مدیریت شهری را بر آن داشت تا برای رفع این معضلات چاره اندیشی کند. شهردار فیروزکوه با تأکید بر اصل پیشگیری بهتر از درمان است، تصریح کرد که احداث کانال هدایت آبهای سطحی در انتهای محدوده شهری و ساماندهی و دیوارسازی نهر کنگرخانه، از بروز بحرانها و اتفاقات ناگوار در آینده جلوگیری خواهد کرد.

چگونگی و جزئیات فنی احداث کانالها (نحوه اجرا)

مدیریت شهری فیروزکوه برای هدایت روان آبها و مقابله با سیلابها، استراتژی احداث کانالهای سرپوشیده، اجرای سیستمهای زهکشی و دیوارچینی سنگی را در دستور کار قرار داد. پروژههای عمرانی در این بخش غالباً با اجرای دیوار سنگچین و پوشش دال بتن مسلح عملیاتی شدهاند. در کنار

احداث کانالهای جدید، عملیات پیشگیرانه نظیر پاکسازی مسیلها، علف تراشی حاشیه کانالها و لایروبی مستمر آنها در محلات مختلف (مانند محور ۴۵ متری، تختی، پشت راه آهن و جاده قدیم) به صورت منظم انجام گرفت. اگرچه لایروبی رودخانهها بر عهده امور منابع آب است، اما شهرداری فیروزکوه با مصوبه ستاد مدیریت بحران شهرستان و برای جلوگیری از تکرار سیل، رأساً اقدام به لایروبی نهر کنگرخانه پس از سالها توقف کرد.

میزان تخصیص بودجه و پروژههای شاخص اجرا شده

در طول این چهار سال، پروژههای متعددی در نقاط مختلف شهر به بهره برداری رسید که مهم ترین آنها عبارتند از: **پروژه احداث محلات کوهسار، زیر دانشگاه، جمشیدآباد و کوچه شهید چمنی (شهید کیانی)؛** این پروژه بزرگ با اعتبار استانی و داخلی اجرا شد. طول این کانالها حدود ۴۷۰ متر است که با دیوار سنگچین و پوشش دال بتنی احداث گردید.

کانال زهکشی و هدایت آبهای زیرزمینی سه راه شهرک؛ این پروژه حیاتی با اعتبار ۳۲ میلیارد ریال برای رفع مشکل آبهای سطحی و زیرزمینی منطقه احداث شد. مشخصات فنی این پروژه شامل کانالی با ارتفاع ۲ متر، عرض ۷۰ سانتی متر و سرپوش دال بتنی مسلح به طول ۱۵۰ متر است که به همراه ۴۰ متر ادامه کانال به سمت خیابان زیر دانشگاه (شامل اجرای نعلب و کول گذاری) به بهره برداری رسید.

پروژههای زهکشی و احداث کانال در روبروی بانک ملی و سایر نقاط شهر؛ از دیگر اقدامات مهم می توان به عملیات اجرایی

کانال در رودکنار غربی، مرمت کانال محله پشت راه آهن، پروژه کانال پشت هتل نیما، احداث زهکشی در کوچه شهید بیرقی، احداث زهکشی در انتهای کوچه شهید قزوینیان و احداث کانالهای جنب پمپ بنزین و جنب بانک ملی اشاره کرد. همچنین اجرای سیستم زهکشی برای خیابان ورودی شهرک مخابرات و جنب ساختمان اداری شهرداری نیز با موفقیت

انجام شد. **ایمن سازی نهر کنگرخانه؛** بخشی از دیوار حائل سنگی این نهر که نقشی حیاتی در عبور سیلابهای شهر دارد، ترمیم و بازسازی شد تا خطرات ناشی از طغیان آب به حداقل برسد.

گزارشها نشان می دهد که عملکرد شهرداری فیروزکوه بین سالهای ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ در بخش ساماندهی آبهای سطحی، از یک رویکرد واکنشی صرف، به یک رویکرد مبتنی بر پیشگیری و توسعه زیرساختهای پایدار تبدیل شده است. تزریق اعتبارات میلیاردی برای احداث کانالهای سرپوشیده و زهکشیها، در کنار لایروبی مداوم، توانست بخش عمدهای از مشکلات تاریخی آبگرفتگی منازل و خطرات ناشی از سیلابها را تا حد ممکن و محدودیتهای اعتباری، در این شهر کاهش دهد و ایمنی شهروندان را تا حد چشمگیری ارتقا بخشد.



مراحل احداث زهکشی مقابل بانک ملی



مراحل احداث زهکشی و کانال هدایت آب های سطحی در شهرک کوهسار، ورودی زیر دانشگاه و پشت هتل نیما



اجرای زهکشی ورودی شهرک مخابرات

اجرای زهکشی کوچه کاج

اجرای زهکشی مقابل پمپ بنزین

اجرای زهکشی مقابل پمپ بنزین

اجرای زهکشی مقابل پمپ بنزین



احداث زهکشی در کوچه شهید بیرقی

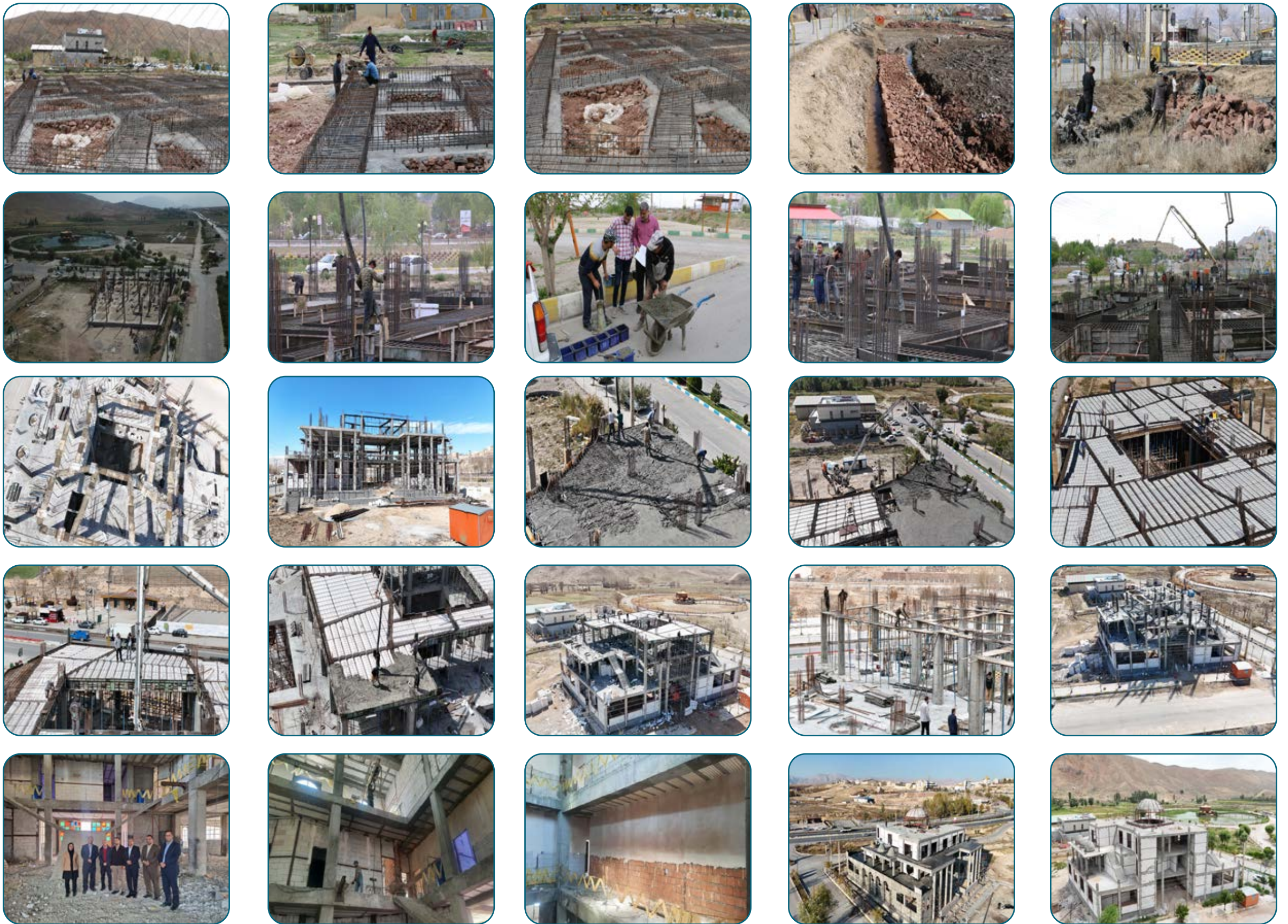
احداث زهکشی در انتهای کوچه شهید قزوینیان

اجرای زهکشی جنب ساختمان شهرداری

اجرای زهکشی جنب ساختمان شهرداری

اجرای زهکشی جنب ساختمان شهرداری

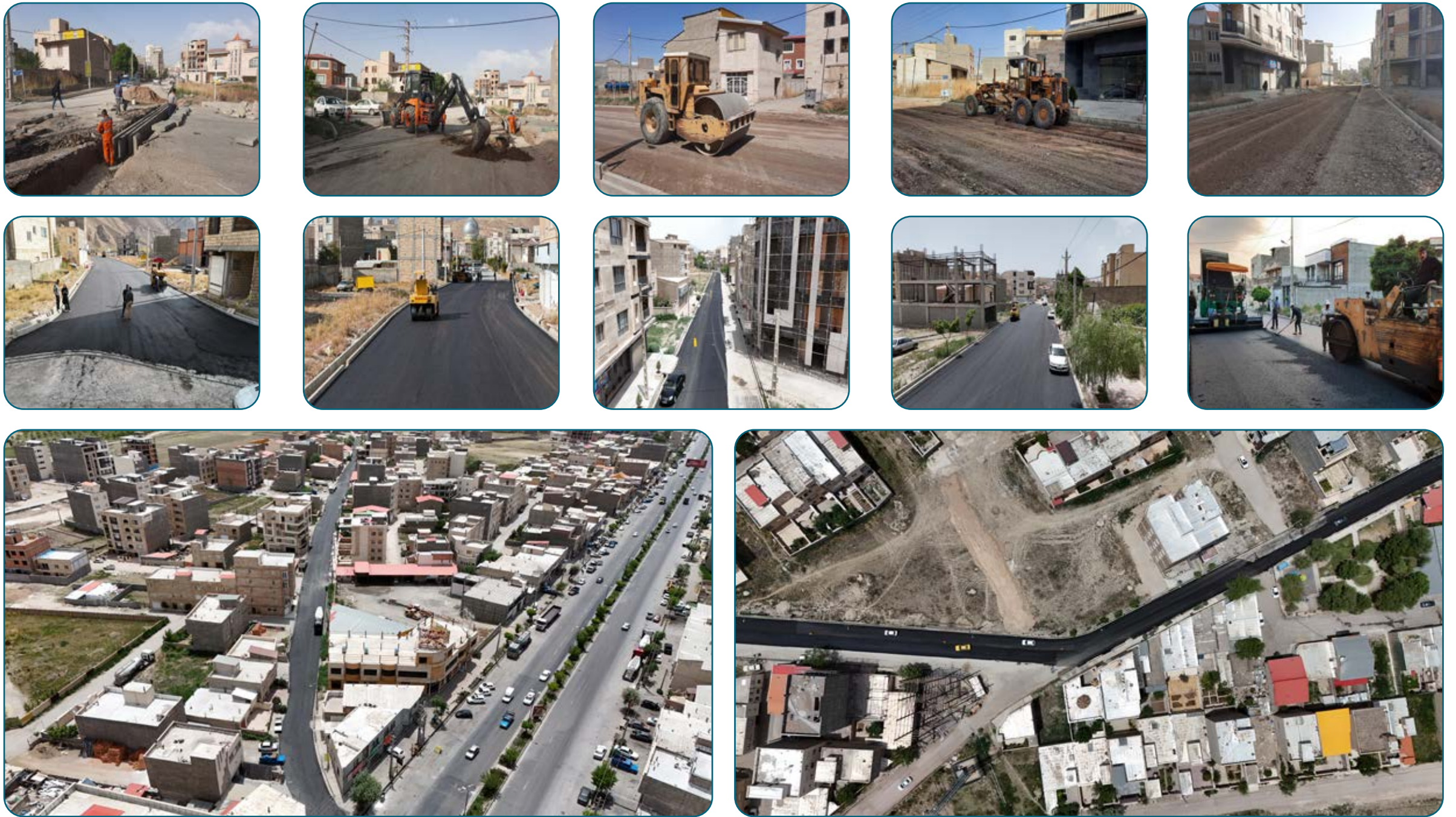
ساختمان شهرداری فیروزکوه؛ فاز نازک کاری و گام پایانی تا بهره برداری (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴)



احداث بلوار ارتباطی خیابان شهید فامیلی به شهرک کوهسار



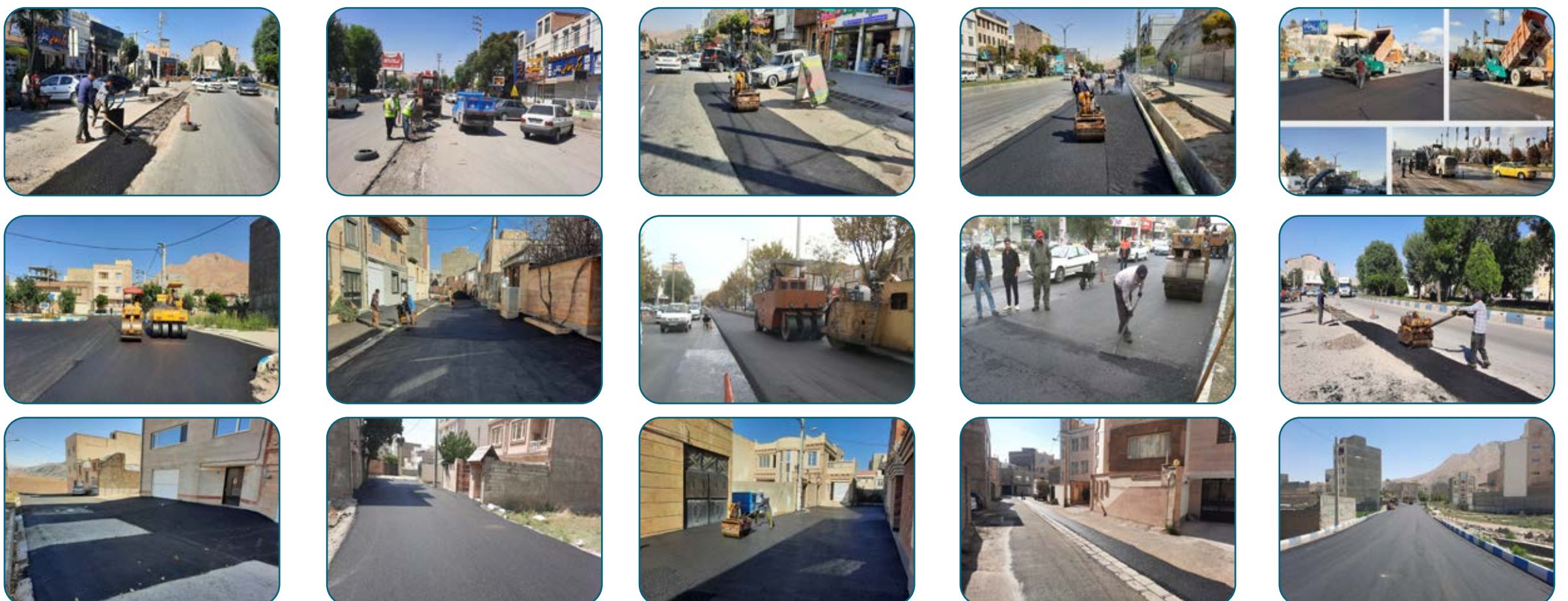
زیرسازی و آسفالت محور اصلی شهرک مخابرات



زیرسازی و آسفالت خیابان حرم و خیابان پاسداران



لکه گیری و روکش آسفالت ۴۵ متری و سایر معابر شهر فیروزکوه



احداث مرکز معاینه فنی خودروهای سبک با مشارکت بخش خصوصی



بخش دیگری از اقدامات به روایت تصویر



زیرسازی و آسفالت میدان شورا



جدولگذاری خیابان حرم



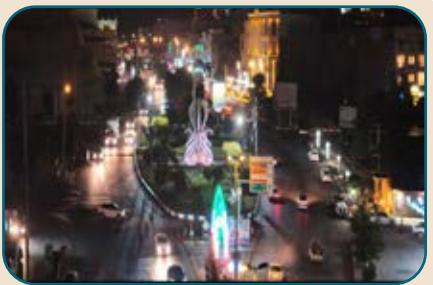
طراحی و احداث تابلوی معرفی شهر «آسمان فیروزه ای تهران» در ورودی شهر



طراحی و احداث تابلوی معرفی شهر «آسمان فیروزه ای تهران» در ورودی شهر



احداث پل عابر جنب پل ۱۸ متری



نورپردازی میدان امام علی (ع)



رفع نواقص روشنایی پارک های سطح شهر



تعویض تیر برق های بلوار ۴۵ متری فیروزکوه



برپایی موبک ولادت حضرت علی (ع)



جدولگذاری و تکمیل بلوار کوهسار



نصب المان های مناسبی در سطح شهر



نصب المان های نوروزی در سطح شهر



نامگذاری و نصب تابلو معابر سطح شهر



ترمیم، نصب المان و نورپردازی میدان امام خمینی (ره)



نورپردازی میدان امام رضا (ع)



نصب نیمکت های بتنی در معابر شهر



هرس و پلاک کوبی درختان سطح شهر



بازسازی المان های نصب شده در سطح شهر



نقاشی دیواری در نقاط مختلف شهر



احداث دروازه و نصب المان های مناسبی در طول سال



طراحی ساختمان آتش نشانی (این پروژه در حال اجراست)



طراحی ساختمان آتش نشانی (این پروژه در حال اجراست)



طراحی دروازه ورودی شهر (این پروژه به زودی اجرایی خواهد شد)



طراحی دروازه ورودی شهر (این پروژه به زودی اجرایی خواهد شد)



طراحی دروازه ورودی شهر (این پروژه به زودی اجرایی خواهد شد)

شکوفایی عمرانی و توسعه زیرساخت‌های بنیادین فیروزکوه؛ مروری بر دستاوردهای ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ و چشم‌انداز روشن ۱۴۰۵

در مجموعه بزرگ خلیج فارس، اختصاص ۳۵ میلیارد ریال برای فاز دوم پارک پیامبر اعظم (ص) و ۱۵ میلیارد ریال برای احداث پارک جدید در شهرک آل یاسین.

۴. اصلاحات هندسی و ترافیکی: اختصاص ۳۰ میلیارد ریال برای تکمیل و اصلاح هندسی ترافیکی، کانال و جداول میدان امام علی (ع)، ۵ میلیارد ریال برای اصلاح هندسی ورودی جاده قدیم و ۵ میلیارد ریال برای احداث المان میدان جدید کوهسار (سربازان گمنام امام زمان (عج)).

۵. زیباسازی و ساماندهی شهری: تخصیص ۲۰ میلیارد ریال برای زیباسازی و نقاشی دیواری، ۲۵ میلیارد ریال برای ساماندهی و جدول‌گذاری آرامستان، مناسب‌سازی پیاده‌روها برای استفاده معلولین، ترمیم کف انهار (زیردانشگاه، پاسداران و محور ۴۵ متری) و احداث سرویس بهداشتی و نورپردازی مزار مطهر شهید.

نتیجه‌گیری

کارنامه عمرانی شهرداری و شورای اسلامی شهر فیروزکوه در بازه زمانی ۱۴۰۰ تا پایان ۱۴۰۴، نشان‌دهنده گذار از اقدامات مقطعی به سمت جراحی‌های عمیق زیرساختی است. از حل معضلات ترافیکی چند دهه ساله و پایان اجاره‌نشینی شهرداری گرفته تا تخصیص صدها میلیارد ریال به شریان‌های آسفالتی شهر با اجرای پروژه‌های هدفمند و تحول‌آفرین پیشنهاد شده برای سال ۱۴۰۵، فیروزکوه گامی بلند به سوی تبدیل شدن به شهری زیست‌پذیر و توسعه‌یافته برخوردار خواهد داشت.

طرح توسعه با مشارکت هیأت امنای آرامستان.

اصلاحات هندسی و جداول: اجرای پروژه‌های جدول‌گذاری در سطح شهر و اصلاح بلوار کوهسار و معبر محیط زیست.

چشم‌انداز آبادانی: پروژه‌های پیشنهادی و کلان سال ۱۴۰۵ مدیریت شهری فیروزکوه برای تداوم این مسیر روشن و پرشتاب، بودجه‌ای بالغ بر ۲۵۲٫۲ میلیارد تومان برای سال ۱۴۰۵ تدوین کرده است که از این میزان، ۱۲۰ میلیارد تومان مستقیماً به پروژه‌های عمرانی اختصاص یافته است. مهم‌ترین طرح‌های عمرانی برنامه‌ریزی شده برای سال آتی عبارتند از:

۱. پروژه‌های کلان ساختمانی و ابنیه اداری: تخصیص ۲۰۰ میلیارد ریال برای تسویه دیون فاز ۵ و تکمیل نهایی ساختمان جدید شهرداری، اختصاص ۱۵ میلیارد ریال جهت احداث سوئیت و ساختمان اداری شورای اسلامی شهر و تأمین اعتبار برای تکمیل ایستگاه آتش نشانی دشت ناصر و دیوارکشی سوله آرامستان.

۲. تداوم پرقدرت نهضت آسفالت: اختصاص مبلغ بی‌سابقه برای نوسازی معابر شامل: ۱۴۰ میلیارد ریال برای روکش آسفالت سطح شهر، ۳۰ میلیارد ریال برای آسفالت دشت ناصر، ۲۵ میلیارد ریال برای آسفالت محلات ایثار و نصر (۱ تا ۵) و ۴۰ میلیارد ریال برای لکه‌گیری عمومی سطح شهر.

۳. توسعه رفاه و اماکن تفریحی: تخصیص ۵۰ میلیارد ریال برای احداث پارک بانوان، پیاده‌روسازی و رینگ دوچرخه‌سواری

هکتاری خلیج فارس.

اوج شکوفایی عمرانی: دستاوردهای شاخص سال ۱۴۰۴ تا سال ۱۴۰۴ نقطه عطفی در تکمیل پروژه‌های زیربنایی و تزریق اعتبارات کلان به شریان‌های شهری فیروزکوه بود. در این سال پروژه‌های متعددی به بهره‌برداری رسید یا در مسیر اجرا قرار گرفت:

• نهضت آسفالت در معابر اصلی: اجرای پروژه‌های عظیم روکش و لکه‌گیری آسفالت از جمله: برداشت و روکش آسفالت محور ۴۵ متری، روکش خیابان‌های پاسداران و حرم، آسفالت معابر شهرک مخابرات و لکه‌گیری معابر دشت ناصر در کنار این موارد، برای خرید و پخت آسفالت نیز هزینه شد.

• زیباسازی و احداث المان‌های هویتی: ساخت و نصب المان فاخر میدان امیری فیروزکوهی با اعتبار ۱۵ میلیارد ریال و احداث تابلوی دروازه‌ای و زیبای ورودی شهر با اعتبار ۱۶ میلیارد ریال در قالب مشارکت با بخش خصوصی.

• زیرساخت‌های عابری پیاده: احداث پل عابر پیاده جنب معبر ۱۸ متری و پیاده‌روسازی دشت ناصر در کنار سایر پیاده‌روهای سطح شهر.

• ساماندهی آرامستان بهشت رضوان: احداث قبور جدید و خاک‌برداری و پی‌کنی جهت اجرای فونداسیون سوله آرامستان و بهسازی ساختمان داخل و سقف با اعتبارات داخلی شهرداری و مدیریت و طراحی

منطقه «خط مثلث» تکمیل و بازگشایی شد که ترافیک سنگین خیابان پاسداران و مرکز شهر را به شدت کاهش داد.

• نهضت فراگیر آسفالت و بهسازی مسکن مهر: عملیات گسترده زیرسازی، جدول‌گذاری و آسفالت در سایت مسکن مهر دشت ناصر (شهرک آل یاسین) با اعتبارات ده‌ها میلیارد ریالی اجرا شد و به معضل چندین ساله معابر خاکی این منطقه پایان داد.

• احداث مسیر ارتباطی شهید فامیلی به کوهسار: پروژه ارتباطی خیابان شهید فامیلی به شهرک کوهسار با اعتبار ۹ میلیارد تومان به بهره‌برداری رسید.

• ایمن‌سازی و مهار سیلاب‌ها: احداث کانال‌های سرپوشیده و زهکش در محلات کوهسار، روبروی بانک ملی، زیر دانشگاه، جمشیدآباد و کوچه شهید چمنی و سایر معابر شهری با صرف ده‌ها میلیارد ریال جهت هدایت آب‌های سطحی و جلوگیری از ورود سیلاب به منازل شهروندان.

• توسعه زیرساخت‌های هوشمند: اجرای بیش از ۱۷ کیلومتر حفاری و کابل‌کشی فیبر نوری و افتتاح فاز دوم پیش‌تصویری شهر با اعتبار ۶ میلیارد تومان (شامل دوربین‌های سرعت‌سنج و پلاک‌خوان).

• توسعه فضاهای تفریحی: احداث پارک‌های محله‌ای در شهرک آل یاسین، شهرک مخابرات، احداث آبشار صخره‌ای روبه‌روی پارک کوهستان و آغاز مطالعات و طراحی پارک بزرگ ۲۰

حوزه عمرانی و امور زیربنایی، قلب تپنده توسعه شهری و ملموس‌ترین بخش خدمات شهرداری برای شهروندان است. مدیریت شهری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، با تغییر رویکرد از روزمرگی به سمت اجرای پروژه‌های کلان و زیرساختی، توانست بخش عمده‌ای از بودجه خود را (بیش از ۵۰ درصد و در مقطعی تا ۶۱ درصد) مستقیماً به عمران و آبادانی شهر اختصاص دهد. این گزارش، تجمیعی از کارنامه درخشان پروژه‌های عمرانی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ و همچنین چشم‌انداز پروژه‌های پیشنهادی برای سال ۱۴۰۵ است که نویدبخش شهری ایمن‌تر و توسعه‌یافته‌تر برای شهروندان فهیم فیروزکوه می‌باشد.

گام‌های استوار توسعه: پروژه‌های شاخص سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ در چهار سال این دوره از مدیریت شهری، ده‌ها پروژه خرد و کلان برنامه‌ریزی و اجرا شد که برخی از آن‌ها نقش تاریخی در توسعه فیروزکوه داشته‌اند:

• پایان یک قرن اجاره‌نشینی: مهم‌ترین پروژه این دوره، آغاز احداث ساختمان ملکی و اداری شهرداری فیروزکوه پس از ۱۰ سال سابقه شهر شدن بود که عملیات احداث آن در چند فاز کلید خورد و اکنون در فاز نازک کاری و پایانی است.

• بازگشایی گره کور ترافیکی: معبر ۱۸ متری (خیابان شهید مطهری) پس از سال‌ها توقف و برگزاری بیش از ۵۰ نشست تخصصی، با اخذ موافقت راه‌آهن برای عبور همسطح از



اصلاح و بهسازی معابر سطح شهر



اصلاح و بهسازی پیاده‌روهای سطح شهر



جدول‌گذاری سطح شهر



پیاده‌رو سازی سطح شهر



آسفالت معابر ۵۰۰ دستگاه



پیاده‌رو سازی شهرک آل یاسین



جدول‌گذاری شهرک آل یاسین



افزایش ارتفاع دیوار حائل نهر کنگرخانه



اجرای جدول کانپو در سطح شهر



مرمت و ترمیم پل تختی



احداث دیوار حائل محوطه آرامستان بهشت رضوان



خاک‌برداری محوطه آرامستان بهشت رضوان



بازسازی آبنمای محله تختی



محوطه سازی معبر ۱۸ متری



ساماندهی میدان در شهرک آل یاسین



بهسازی پله ارتباطی منطقه شهرک گلستان



بهسازی پله ارتباطی منطقه هندورزان



احداث سوله انبار نمک در خدمات شهری



بهسازی مرکز دفن پسماند شهر



آماده سازی شهرک جهاد



افزایش ظرفیت و تعمیرات اساسی کشتارگاه فیروزکوه



بازسازی ساختمان و محوطه آرامستان بهشت رضوان



اجرای پروژه اصلاح هندسی میدان امام خمینی (ره)



احداث دیوار حائل در سطح شهر



بهسازی پله ارتباطی خیابان پاسداران

نهضت آسفالت و توسعه زیرساخت‌های معابر فیروزکوه؛ پایانی بر سال‌ها انتظار شهروندان (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

آسفالت برخی مناطق نظیر شهرک مخابرات شد. شهرداری ناگزیر بود برای جلوگیری از هدررفت منابع عمومی و تخریب مجدد آسفالت ناشی از حفاری‌های شبکه فاضلاب، عملیات روکش در برخی معابر را تا پایان کار دستگاه‌های دیگر متوقف کند.

تخصیص اعتبارات بی‌سابقه و اجرای گسترده پروژه‌های زیرسازی، لکه‌گیری و روکش آسفالت در فیروزکوه طی چهار سال گذشته، نشان از عزم جدی مدیریت شهری برای خروج از وضعیت بحرانی معابر دارد. تداوم این نهضت در تمامی محلات، توانست بخش بزرگی از عقب‌ماندگی‌های زیرساختی شهر را جبران کرده و زیرساخت‌های حمل‌ونقل شهری را برای شهروندان ایمن‌تر و هموارتر سازد.

در سال ۱۴۰۵ نیز اعتبارات خوبی برای ادامه نهضت آسفالت و رفع بخش دیگری از مشکلات تردد شهروندان مصوب شده که پس از انتخاب پیمانکار، اجرایی خواهد شد.

پاسداران، مطهری، شهرک گلستان و محله پیام فجر اجرایی شد. آمارها نشان می‌دهد تنها در یک سال، بیش از ۱۴۰۵ میلیارد تومان برای لکه‌گیری و آسفالت معابر سطح شهر هزینه شده است.

آسفالت محورهای مواصلاتی جدید و شهرک مخابرات؛ پروژه مهم خاکبرداری، زیرسازی و آسفالت محور ارتباطی شهرک شهید فامیلی به شهرک کوهسار به همراه جدول‌گذاری روبروی دانشگاه آزاد اسلامی با اعتبار ۹ میلیارد تومان افتتاح شد. همچنین عملیات آسفالت معبر اصلی و کوچه‌های خاکی شهرک مخابرات نیز با موفقیت به اجرا درآمد.

چالش‌ها و موانع پیش‌رو

از مهم‌ترین موانع اجرای روان این پروژه‌ها، فقدان نظام جامع مدیریت شهری بود. عدم اجرای به موقع شبکه فاضلاب شهری توسط اداره آب و فاضلاب، موجب تأخیر در اجرای

واحدات معابر جدید به بهره‌برداری رسید که شاخص‌ترین آن‌ها شامل موارد زیر است:
نهضت آسفالت در مسکن مهر دشت ناصر (شهرک آل یاسین)؛ در این منطقه نهضت آسفالت با پیش‌بینی ۱۶ هزار متر مربع آغاز شد که در سال اول ۳۲۳۶ متر مربع و در سال دوم ۱۲۶۱۰ متر مربع از معابر اصلی و فرعی آسفالت گردید. پروژه زیرسازی و آسفالت این منطقه جهت رفع مشکل زیرساختی، با اعتباری بالغ بر ۶۳ میلیارد ریال برای ۹۲۶۰ متر مربع از معابر (کوچه‌های مهر ۳، ۴، ۵ و ۷/۱) اجرا شد و به معضل خیابان‌های خاکی این شهرک به طور کامل پایان داد.

لکه‌گیری و روکش معابر اصلی سطح

شهر در مقاطع مختلف، پروژه‌های لکه‌گیری و روکش آسفالت با اعتبارات کلانی در دستور کار قرار گرفت. این عملیات‌ها در خیابان‌های شهید فامیلی، تختی، منطقه کوهسار، نوار حفاری محور ۴۵ متری، جاده قدیم مازندران،

برنامه‌های عمرانی خود قرار داد.

چگونگی و جزئیات فنی اجرا شهرداری فیروزکوه اجرای اصولی آسفالت را با رعایت استانداردهای فنی مانند توجه به دمای زمین و محیط در دستور کار قرار داد تا از تخریب سریع آن جلوگیری شود. عملیات اجرایی شامل مراحل مختلفی نظیر زیرسازی، تسطیح، رگلاژ، کاترزی اصولی و لکه‌گیری بود. از مهم‌ترین اقدامات پیشگیرانه شهرداری، ارسال نامه و انجام مکاتبات با ادارات خدمات‌رسان (آب، برق، گاز) پیش از آغاز عملیات بود تا در صورت وجود برنامه توسعه یا تعمیرات، حفاری‌ها پیش از آسفالت‌ریزی انجام شود. همچنین با پیگیری‌های مستمر، چندین تن قیر یارانه‌ای از سوی شرکت بازآفرینی شهری ایران برای مرمت و لکه‌گیری محلات بافت فرسوده اختصاص یافت. میزان تخصیص بودجه و پروژه‌های شاخص اجرا شده طی این چهار سال، روکش پروژه‌های متعددی در قالب لکه‌گیری، روکش

رسیدگی به وضعیت آسفالت از مطالبات عمده شهروندان و از وظایف ذاتی شهرداری در آغاز دوره ششم مدیریت شهری فیروزکوه بود. این گزارش به بررسی ابعاد، ضرورت‌ها و دستاوردهای اجرای نهضت آسفالت در فاصله سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ می‌پردازد تا نمایشی روشن از رفع عقب‌ماندگی‌های زیرساختی این شهر ارائه دهد.

اهمیت و ضرورت اجرای پروژه‌های آسفالت وضعیت نامناسب آسفالت معابر شهری به دلیل حفاری‌های متعدد، به‌ویژه در محور ۴۵ متری، شرایط بحرانی و نامطلوبی را برای تردد شهروندان ایجاد کرده بود. در کنار این معضل، خاکی بودن معابر در مناطقی نظیر سایت مسکن مهر (شهرک آل یاسین) از مطالبات دیرینه مردم بود که پس از سال‌ها انتظار و بلاکلیفی باید برطرف می‌شد. مدیریت شهری برای جبران این عقب‌ماندگی چند ساله، اجرای پروژه‌های گسترده بهسازی معابر را در اولویت



مراحل زیرسازی و آسفالت معابر
شهرک آل یاسین (مسکن مهر دشت ناصر)



لکه‌گیری آسفالت
معابر جاده قدیم



لکه‌گیری آسفالت
نوار حفاری ۴۵ متری



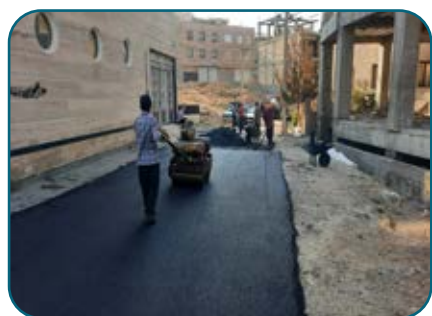
لکه‌گیری آسفالت
معبر طالقانی



لکه‌گیری آسفالت
معابر تختی



لکه‌گیری آسفالت
معابر کوهسار



لکه‌گیری آسفالت
معابر شهرک پیام فجر



لکه‌گیری آسفالت
معابر دانشگاه



لکه‌گیری آسفالت
رودکنار غربی



لکه‌گیری آسفالت
معابر شهرک مخابرات



لکه‌گیری آسفالت
معابر شهرک ولیعصر (عج)

ارتقای ضریب ایمنی و توسعه ناوگان آتش نشانی فیروزکوه؛ سپر دفاعی شهر در برابر حوادث (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

هم‌اکنون در حال اجراست. اقدامات پیشگیرانه و آموزشی؛ انجام بازدیدهای ایمنی مستمر از مجتمع‌های تجاری و ساختمان‌های هیئت مذهبی، استقرار اکیپ‌های آتش نشانی در مراسمات ملی و مذهبی (نظیر چهارشنبه‌سوری و شام غریبان)، و برگزاری دوره‌ها و مانورهای آموزشی اطفای حریق برای کارکنان و شهروندان.

نتیجه‌گیری

بررسی عملکرد چهار ساله در حوزه آتش نشانی و خدمات ایمنی فیروزکوه نشان می‌دهد که مدیریت شهری با درک صحیح از موقعیت حساس این شهرستان، سرمایه‌گذاری بی‌سابقه‌ای در بخش ایمنی انجام داده است. انجام ۶۸۵ عملیات موفق، در کنار خرید تجهیزات تخصصی نظیر تشک نجات، خودروی آتش نشانی، خودروی کوهستانی و موتور چهارچرخ، آتش نشانی فیروزکوه را به یکی از ایستگاه‌های مجهز استان تهران تبدیل کرده است که به عنوان سیری مستحکم، ایمنی و آرامش را برای شهروندان و مسافران عبوری به ارمغان آورده است.

و تأمین تجهیزات تخصصی امداد برای سقوط در چاه و حوادث جاده‌ای.

اورهال و بازسازی ناوگان قدیمی؛

در کنار خرید تجهیزات جدید، خودروهای قدیمی نظیر خودروی رنو آتش نشانی و سایر خودروهای امدادی که از چرخه خارج شده بودند، با تعمیرات اساسی (شاسی، موتور و رنگ‌آمیزی) بازسازی و مجدداً به چرخه عملیات بازگردانده شدند.

توسعه زیرساخت‌ها، پیشگیری و هوشمندسازی اقدامات مدیریت شهری تنها به خرید تجهیزات محدود نشد، بلکه زیرساخت‌های ارتباطی و توسعه ایستگاه‌ها نیز در دستور کار قرار گرفت.

احداث دکل مخابراتی بی‌سیم؛

برای اولین بار، با احداث یک دکل مخابراتی ۴۲ متری در ارتفاعات امین‌آباد، ارتباط بی‌سیم یکپارچه‌ای بین آتش نشانی و سایر واحدهای مدیریت بحران شهرداری برقرار شد تا هماهنگی در زمان حوادث تسریع یابد.

احداث ایستگاه دوم در شهرک آل

باسین؛ با توجه به توسعه شهر و احداث شهرک آل یاسین (مسکن مهر)، ساخت ایستگاه دوم آتش نشانی در این منطقه آغاز شد که

تخصصی و دستگاه توربکس (دستگاه تهویه دود) است تا در شرایط بحرانی بهترین عملکرد را داشته باشد.

نوسازی ناوگان و خرید ماشین‌آلات و تجهیزات جدید یکی از درخشان‌ترین دستاوردهای مدیریت شهری در این دوره، خرید و تزریق تجهیزات مدرن به ناوگان آتش نشانی بود تا کمبودهای گذشته جبران شود. اقدامات شاخص در این بخش عبارتند از:

• **خرید تشک نجات:** برای مقابله با حوادث سقوط از ارتفاع، یک دستگاه تشک نجات مجهز خریداری و به ایستگاه تحویل داده شد.

توسعه ماشین‌آلات عملیاتی؛

خرید یک دستگاه ماشین آتش نشانی جدید، خرید یک دستگاه موتورسیکلت چهارچرخ جهت انجام مأموریت و امدادسانی در مناطق صعب‌العبور کوهستانی و خرید یک دستگاه خودروی شاسی بلند (کاپرا) جهت تجهیز برای مأموریت‌های امداد و نجات جاده‌ای.

ارتقای تجهیزات انفرادی و

تخصصی؛ افزایش تعداد دستگاه‌های تنفسی (از ۵ دستگاه در سال ۱۴۰۰ به ۷ دستگاه در سال ۱۴۰۴)، خرید سه واحد کامل امداد و نجات

خودروها، تصادفات و واژگونی خودروها در محورهای مواصلاتی، حوادث کوهستان، نجات افراد از آسانسور، مهار حریق ضایعات، اطفای حریق مراتع و جنگل‌ها، حوادث مربوط به انفجار و نشت گاز، مسجیت و گازگرفتگی، رهاسازی و گیر کردن انگشتر، و همچنین زنده‌گیری حیوانات وحشی و خطرناک (مانند مار) که به مناطق مسکونی وارد شده بودند. وضعیت ماشین‌آلات فعال و تجهیزات تخصصی موجود آتش نشانی فیروزکوه هم‌اکنون با بهره‌گیری از ۱۳ نیروی انسانی شامل ۹ نیروی عملیاتی آموزش‌دیده و ۷ آتش‌نشان داوطلب افتخاری، در حال خدمت‌رسانی است. بر اساس آمارهای موجود تا پایان سال ۱۴۰۴، ناوگان و تجهیزات فعال این سازمان از تنوع مناسبی برخوردار است که شامل موارد زیر می‌باشد:

۱ دستگاه خودروی سبک حریق، ۱ دستگاه خودروی نیمه‌سنگین حریق (۳ تا ۶ تن)، ۲ دستگاه خودروی سنگین حریق (۶ تن به بالا) و ۲ دستگاه خودروی مجهز نجات. همچنین این واحد مجهز به ۱۳ دستگاه شیر هیدرات، ۲ ست کامل امداد و نجات، ۱ دستگاه سه‌پایه نجات، ۷ دستگاه تنفسی

تأمین ایمنی شهروندان و واکنش سریع در برابر حوادث و سوانح، یکی از حیاتی‌ترین وظایف مدیریت شهری است. شهرستان فیروزکوه به دلیل وسعت جغرافیایی بالا، کوهستانی بودن، گستردگی روستاها و قرار گرفتن در مسیر پرتردد مواصلاتی سه استان، همواره با حوادث جاده‌ای و طبیعی متعددی روبه‌رو است. از این رو، در فاصله سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، تجهیز سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهرداری فیروزکوه به یکی از اولویت‌های اصلی شورای اسلامی شهر و شهرداری تبدیل شد. این گزارش به بررسی عملکرد، آمار حوادث و توسعه تجهیزات این واحد امدادی می‌پردازد.

آمار عملیات‌ها و تنوع حوادث نشان می‌دهد که نیروهای جان‌پرکف آتش نشانی در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، در مجموع ۶۸۵ مأموریت عملیاتی را با موفقیت به انجام رسانده‌اند. گستردگی پوشش حوادث توسط این واحد فراتر از محدوده شهری بوده و تنوع بالایی از سوانح را شامل می‌شود. مهم‌ترین حوادثی که آتش‌نشانان فیروزکوه در این مدت به آن‌ها امدادسانی کرده‌اند عبارتند از: آتش‌سوزی منازل مسکونی، آتش‌سوزی



بازدید مدیریت شهری از آتش نشانی و بررسی مسائل و مشکلات



آموزش اصول ایمنی به دانش آموزان در مدارس



آموزش اصول ایمنی به دانش آموزان در مدارس



بازدید از وضعیت ایمنی فروشگاه‌های سطح شهر



آموزش و امداد و نجات برای پرسنل آتش نشانی



توسعه و نوسازی ناوگان آتش نشانی خرید دو خودرو و موتور و تجهیز آن‌ها برای آتش نشانی و بازسازی یک دستگاه خودروی سنگین و خرید تجهیزات مورد نیاز



حضور دانش آموزان در آتش نشانی و آشنایی با ایمنی شهری



تقدیر از آتش نشانان در مراسم روز آتش نشانی و ایمنی



تقدیر از آتش نشانان در مراسم روز آتش نشانی و ایمنی



حضور دانش آموزان در آتش نشانی و آشنایی با ایمنی شهری



ایمنی سنجی و بازدید از رستوران‌ها و مراکز طبخ غذا

تحول در سیما و منظر شهری فیروزکوه؛ تلفیق هنر، نور و زیبایی در کالبد شهر (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

شهر و نصب تابلوهای نامگذاری معابر در محلاتی نظیر دشت ناصر و شهرک کوهسار زیباسازی منظر بلوارها نظیر بلوار ۴۵ متری و بلوار بصیرت از دیگر اقداماتی بود که در راستای زیباسازی منظر شهری به صورت مستمر و فصلی انجام گرفت.

در ماه های آتی نیز با طراحی انجام شده، به زودی پروژه دروازه ورودی شهر از سمت تهران به شمال اجرایی خواهد شد.

نتیجه گیری

مجموعه اقدامات انجام شده در فاصله سال های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ نشان می دهد که مدیریت شهری فیروزکوه در کنار پروژه های سخت و زیربنایی مانند آسفالت و احداث کانال، نگاهی ویژه و هنرمندانه به روح و روان شهر داشته است. تزئین هنر در قالب نقاشی های دیواری، المان های هویتی، آبنماها و بازی با نور و رنگ، سیما و منظر فیروزکوه را به شهری پویا، زنده و چشم نواز تبدیل کرده است که نه تنها موجب ارتقای کیفیت زندگی و نشاط شهروندان شده، بلکه جذابیت های بصری این شهر را برای مسافران و گردشگران نیز دوچندان ساخته است.

روبه روی پارک کوهستان.

- بازسازی، مرمت و اجرای نورپردازی آبنمای میدان راه آهن، آبنمای محله تختی و آبنمای روبه روی فرمانداری که سال ها نیازمند توجه و بهسازی بودند.

- رنگ آمیزی، نقاشی دیواری و توسعه مبلمان شهری مدیریت شهری برای خروج شهر از فضای یکنواخت و خاکستری، رنگ آمیزی و توسعه امکانات رفاهی را در دستور کار قرار داد؛

- نقاشی دیواری و رنگ آمیزی: اجرای پروژه های متعدد نقاشی دیواری در سطح شهر، رنگ آمیزی آلاچیق های پارک ها، رنگ آمیزی المان های شهری و همچنین پاکسازی، خاکبرداری و رنگ آمیزی جداول بلوار ۴۵ متری و میادین شهر جهت بهبود کیفیت بصری.

- توسعه مبلمان شهری: خرید و جانمایی نیمکت های بتنی جدید در خیابان پاسداران، خرید و تعویض گسترده سطوح های زباله فرسوده در سطح شهر و نوسازی گلدان های صخره ای.

- ساماندهی تابلوهای راهنمای شهر: طراحی، خرید و نصب تابلوهای معرفی کننده

متعددی با هزینه کرد میلیاردی در سطح شهر اجرا شد:

- ایجاد سقف و تونل نوری: اجرای پروژه جذاب «سقف نوری» در هسته مرکزی شهر از میدان معلم تا میدان راه آهن و احداث تونل نور.

- نورپردازی میادین اصلی: نصب سازه جدید و نورپردازی المان میدان امام خمینی (ره)، نورپردازی المان میدان امام علی (ع)، میدان امام رضا (ع) و تأمین روشنایی معبر ۱۸ متری.

- روشنایی پارک ها: نصب برج های نوری چندمنظوره در پارک های ملت و شهید کشوری (دشت ناصر)، اجرای روشنایی پارک پیامبر اعظم (ص)، پارک امیری فیروزکوهی و مسیر پارک حرم.

طراوت بخشی با احیا و احداث آبنماها آب به عنوان یکی از عناصر اصلی آرامش بخش در طراحی شهری، مورد توجه ویژه قرار گرفت. شهرداری فیروزکوه با تعمیر، بازسازی و احداث آبنماهای جدید، طراوت را به میادین و پارک ها بازگرداند:

- احداث آبشار صخره ای و آبنما در

این پروژه به عنوان نماد فرهنگی و هویتی شهر، با طراحی المان و تندیس «امیری فیروزکوهی» از مشاهیر بنام کشور با اعتباری بالغ بر ۱.۵ میلیارد تومان احداث شد و جلوه های بی نظیر به میدان ورودی شهر بخشید.

- یادمان ها و سردیس های مفاخر: احداث المان و تکمیل مقبره شهید گمنام در پارک امیری فیروزکوهی، نصب سردیس سردار شهید حاج قاسم سلیمانی، سردیس جهان پهلوان تختی و نصب المان های شهدا و یادمان سرداران شهید در سطح شهر از اقدامات ارزشمند در راستای هویت بخشی به فضاهای شهری بود.

- دروازه حرم و المان های مناسبتی: اجرای سازه فلزی «دروازه حرم» و روشنایی آن، احداث المان ابتدای پل معبر ۱۸ متری و نصب گسترده المان های ویژه نوروز (مانند سفره های هفت سین در میادین) و مناسبت های مذهبی که با استقبال چشمگیر شهروندان و مسافران روبه رو شد.

نهضت نورپردازی و درخشش شبانه شهر برای رفع مشکل تاریکی و ایجاد جلوه های بصری زیبا در شب، پروژه های نورپردازی

زیباسازی شهری، ارتقای سیما و منظر و توجه به مبلمان شهری، از مهم ترین ارکان ایجاد نشاط اجتماعی و آرامش روانی برای شهروندان است. مدیریت شهری فیروزکوه در فاصله سال های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، با درک اهمیت این موضوع و با بهره گیری از ظرفیت هنرمندان بومی، طرح های جامع و متنوعی را در حوزه زیباسازی، نورپردازی، احداث المان ها و نقاشی دیواری به مرحله اجرا درآورد. این گزارش نگاهی جامع به کارنامه درخشان شهرداری و شورای اسلامی شهر در مسیر زیباسازی و روح بخشی به فضاهای شهری فیروزکوه دارد.

احداث المان های هویتی و فرهنگی ماندگار یکی از شاخص ترین اقدامات در حوزه سیما و منظر شهری، طراحی و نصب المان هایی با هویت فرهنگی، ملی و مذهبی بود که چهره میادین و معابر شهر را دگرگون ساخت. در این راستا اقدامات زیر صورت گرفت:

- بازسازی و اصلاح هندسی میدان معلم: این پروژه شاخص با طراحی مجدد میدان معلم و اصلاح هندسی آن اجرا شد و جلوه ای نو به میدان اصلی شهر بخشید.
- المان میدان امیری فیروزکوهی:



مراحل اصلاح هندسی و احداث میدان معلم و مراحل ساخت و احداث المان میدان امیری فیروزکوهی



اصلاح محوطه و زیباسازی ورودی سایت اداری در محور ۴۵ متری

اصلاح و زیباسازی ورودی شهرک کوهسار

نورپردازی آبشار و پارک کوهستان

آبنما و آبشار صخره ای پارک کوهستان

سقف نوری میدان معلم تا میدان راه آهن



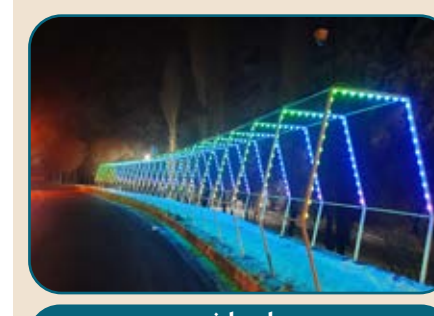
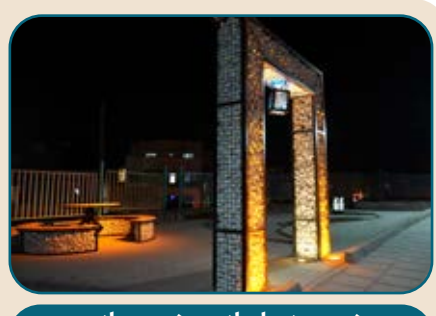
اجرای پروژه مرمت و بهسازی پارک المان

نورپردازی المان میدان امیرالمؤمنین

نصب المان های نوری و المان های شهری در معابر و میادین

مرمت و بازسازی آبنمای روبه روی فرمانداری

مرمت میدان و اجرای نورپردازی آبنمای میدان راه آهن



نصب، زیباسازی و نورپردازی المان های شهر

نصب، زیباسازی و نورپردازی المان های شهر

نصب، زیباسازی و نورپردازی المان های شهر

نورپردازی و اصلاح پایه پرچم های شهر

احداث تونل نوری در جنب پارک حرم

توسعه سرمایه انسانی، انضباط اداری و ارتقای رفاه کارکنان در شهرداری فیروزکوه؛

تکریم پرسنل، محور خدمت‌رسانی پایدار (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

تدابیر مالی مناسب، این چالش را برطرف ساخت. شهردار فیروزکوه با اشاره به اقدامات امیدبخش برای پرسنل تصریح کرد: «در حوزه امیدبخشی و ایجاد انگیزه برای پرسنل شهرداری، برای اولین بار در یک سال ۱۳ نیروی بازنشسته داشتیم که ما برخلاف گذشته، در کمتر از چهار ماه سنوات آن‌ها را پرداخت کردیم.» علاوه بر این، واحد اداری شهرداری با برقراری بیمه تکمیلی برای پرسنل و خانواده‌هایشان کام بزرگی در جهت تأمین امنیت درمانی کارکنان برداشت. برقراری و اصلاح حقوق و دستمزد برای کارکنان نیز در سال‌های مختلف با جدیت پیگیری شد.

تکریم مناسبتی و ایجاد نشاط سازمانی
مدیریت شهری در این دوره به ارتقای روحیه پرسنل توجه ویژه‌ای داشته است. برگزاری مراسم گردهمایی کارکنان در ۴ سال متوالی، تجلیل از بانوان شاغل به مناسبت روز زن، تقدیر از کارکنان مرد در روز پدر، تجلیل از حسابداران، مهندسان و مشاوران حقوقی، و تقدیر ویژه از آتش‌نشانان فداکار از جمله این برنامه‌ها بوده است. همچنین در راستای حمایت از کارگران و پاکبانان زحمتکش، برنامه‌هایی نظیر برگزاری اردوهای تفریحی بسیج کارگری و تجلیل از پاکبانان بازنشسته به اجرا درآمد.

نتیجه‌گیری
عملکرد حوزه اداری و رفاهی شهرداری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ گویای این حقیقت است که توسعه فیزیکی و عمرانی شهر، ارتباطی تنگاتنگ با توسعه و تکریم سرمایه‌های انسانی دارد. از اجرای هزاران نفرساعت دوره آموزشی و تبدیل وضعیت نیروهای شاغل گرفته تا برقراری بیمه تکمیلی و پرداخت ایثارگر گرفته تا برقراری بیمه تکمیلی و همگی نشان از ایجاد فضایی پویا، شفاف و همدلانه در شهرداری فیروزکوه دارد؛ رویکردی که خروجی آن، افزایش انگیزه پرسنل و ارتقای چشمگیر کیفیت خدمات‌رسانی به شهروندان بوده است.

اقدامات ماندگار واحد اداری، تبدیل وضعیت پرسنل واجد شرایط از جمله تبدیل وضعیت ۸ نفر از پرسنل ایثارگر به کارمند رسمی و کارگر دائم بوده است. همچنین اخذ درجه برای آتش‌نشانان، صدور احکام کارگزینی و ارزشیابی سالانه کلیه کارمندان به‌طور منظم صورت گرفت.

• انضباط و اتوماسیون اداری؛ واحد اداری در این بازه زمانی ثابت بیش از ۷۶ هزار نامه اداری در دبیرخانه و دریافت و ارسال مکاتبات از طریق سامانه‌های سیماد و چارگون، نقش مهمی در تسریع امور داشته است. همچنین درج و بروزرسانی اطلاعات پرسنل در سامانه‌های کشوری نظیر «پاکنا» و «صد اشتغال» به صورت مستمر انجام گرفت.

رویکرد مدیریتی شهردار؛ انضباط اداری در کنار تکریم ارباب رجوع
علیرضا صادقی، شهردار فیروزکوه، در نخستین نشست خود با کارکنان شهرداری در سال ۱۴۰۰، خط مشی مجموعه را به روشنی ترسیم کرد. وی با تأکید بر لزوم تکریم شهروندان و ارباب رجوع، خواستار رعایت دقیق نظم و انضباط اداری و تسریع در انجام امورات مردم شد. شهردار فیروزکوه با تأکید بر اینکه درب شهرداری همواره به روی مردم باز است، خطاب به مدیران اجرایی سازمان حمل‌ونقل و سایر واحدها تصریح کرد: «مدیر اجرایی باید در کنار مردم و در میان مردم باشد.» وی روز موفقیت شهرداری را تقویت فضای وحدت و همدلی و جلوگیری از اعمال سلیقه‌های فردی دانست و بر اجرای پروژه‌ها با رویکرد رفع مشکلات عمومی تأکید کرد و افزود: «مسائل را صادقانه با مردم طرح خواهیم کرد و تلاش می‌کنیم تا در اجرای قوانین و مقررات به صورت یکسان برای همه عدالت رعایت شود.»

تحول در حوزه رفاهی پرسنل؛ امیدبخشی و پرداخت سریع مطالبات
یکی از چالش‌های همیشگی در شهرداری‌ها، تأخیر در پرداخت مطالبات پرسنل بازنشسته است؛ اما مدیریت شهری فیروزکوه با اتخاذ

نیروی انسانی کارآمد، متخصص و باانگیزه، ارزشمندترین سرمایه هر سازمان و موتور محرک توسعه و آبادانی در مدیریت شهری است. شهرداری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، در کنار تمرکز بر پروژه‌های عظیم عمرانی و خدماتی، نگاه ویژه‌ای به حوزه اداری، ساماندهی وضعیت پرسنلی، آموزش و ارتقای سطح رفاه کارکنان و کارگران خود داشته است. این گزارش بر اساس آخرین آمارهای شناسنامه شهری و عملکرد واحد اداری، به بررسی ساختار نیروی انسانی، دستاوردهای اداری و رویکرد مدیریت شهری فیروزکوه در تکریم کارکنان می‌پردازد.

ساختار سازمانی و آمار نیروی انسانی شهرداری بر اساس آخرین داده‌های شناسنامه شهری فیروزکوه (تا پایان سال ۱۴۰۴)، ساختار اداری و تشکیلات تفصیلی شهرداری متناسب با نیازهای شهر تنظیم شده است. طبق این آمار، تعداد کل پست‌های مصوب شهرداری و سازمان‌های وابسته ۸۱ پست است که از این تعداد ۵۴ پست بالاتصدی می‌باشد. ترکیب نیروی انسانی شاغل در مجموعه نشان‌دهنده تنوع قراردادهای برای پیشبرد امور شهری است. هم‌اکنون در این نهاد ۷ کارمند رسمی، ۲ کارمند پیمانی، ۱۸ کارمند قراردادی، ۴۱ کارگر دائم و ثابت، ۴۲ کارگر موقت و ۳۴ نیروی روزمزد مشغول به کار هستند.

عملکرد شاخص واحد اداری؛ از آموزش مستمر تا ارتقای شغلی
نگاهی به عملکرد واحد اداری شهرداری فیروزکوه از نیمه دوم سال ۱۴۰۰ تا پایان دی‌ماه ۱۴۰۳، نشان‌دهنده حجم گسترده‌ای از خدمات در راستای ساماندهی وضعیت پرسنل و انضباط سازمانی است:

- آموزش و توانمندسازی؛ در راستای ارتقای دانش تخصصی کارکنان، مجموعاً ۷۹۶۸ نفرساعت کلاس آموزشی برگزار شده است.
- ارتقای شغلی و تبدیل وضعیت؛ در این مدت، فرآیند اخذ گروه شغلی برای ده‌ها نفر از کارمندان و کارگران انجام شد. از مهم‌ترین

گره‌گشایی از کلاف سردرگم شهرسازی در فیروزکوه؛

از تصویب بازنگری طرح جامع تا

مشوق برای احیای بافت‌های فرسوده (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

حوزه شهرسازی و معماری، خاستگاه اصلی هدایت توسعه کالبدی شهر و تنظیم‌کننده نبض ساخت‌وسازها و آبادانی است. مدیریت شهری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، با انبوهی از گره‌های کور در طرح‌های جامع و تفصیلی گذشته، پلاتکلیفی املاک شهروندان و فرسودگی بخش‌هایی از شهر روبه‌رو بود. در این دوره، با تغییر نگاه از رویکردهای مقطعی به سمت برنامه‌ریزی‌های اصولی، گام‌های بلندی برای اصلاح طرح‌های توسعه شهری، هوشمندسازی خدمات و احیای بافت‌های فرسوده برداشته شد. این گزارش، نگاهی جامع به دستاوردها و تحولات حوزه شهرسازی فیروزکوه دارد.

پایان سال‌ها انتظار؛ بازنگری طرح جامع و آغاز تدوین طرح تفصیلی جدید

یکی از بزرگترین دغدغه‌های شهروندان فیروزکوه، ایرادات اساسی در طرح جامع مصوب سال ۱۳۸۶ و به تبع آن طرح تفصیلی بود که مانع از توسعه شهر و صدور مجوز برای بسیاری از املاک شده بود. محمدرضا شهبان‌شوب، رئیس شورای اسلامی شهر فیروزکوه، با اشاره به تلاش‌های مستمر شورا در این خصوص می‌گوید: برای اصلاح طرح جامع بیش از ۲۸ جلسه تخصصی با مشاوران و مسئولان کشوری و استانی برگزار شد تا بتوانیم گره از کار مردم باز کنیم. خوشبختانه با این پیگیری‌های مجدانه، بازنگری طرح توسعه و عمران (جامع) شهر فیروزکوه در اواخر اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۳ رسماً ابلاغ شد.

علیرضا صادقی، شهردار فیروزکوه، اهمیت این دستاورد را این‌گونه توصیف می‌کند: «در طرح جامع گذشته ۱۰۷ مورد اشکال اساسی وجود داشت. با اصلاح طرح جامع، بیش از دو هزار ساخت‌وساز و پلاک در سطح شهر تعیین تکلیف شده و قابل انجام است. در حال حاضر نیز با انتخاب مشاور، تدوین طرح تفصیلی در حال انجام است که با ابلاغ آن در آینده نزدیک، مشکلات کاربری اراضی شهروندان به‌طور کامل برطرف خواهد شد.»

احیای بافت‌های فرسوده؛ اعمال معافیت‌های بی‌سابقه و تخصیص قیر یارانه‌ای

حدود ۶۰ هکتار از مساحت فیروزکوه (به‌ویژه در محلات مسجدسی، تختی و راه آهن) را بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری تشکیل می‌دهند. مدیریت شهری برای خروج این مناطق از فرسودگی و تشویق سرمایه‌گذاران، بسته‌های تشویقی بی‌سابقه‌ای را تدوین و اجرایی کرد. بر اساس مصوبات شورای اسلامی شهر فیروزکوه، صدور پروانه ساختمانی در بافت‌های فرسوده با «معافیت ۱۰۰ درصدی (کامل‌الریگان)» انجام می‌شود. همچنین اعمال تخفیف ۵۰ درصدی برای عوارض تراکم تشویقی و تهیه نقشه‌های ساختمانی ریگان از دیگر مشوق‌های این بخش بوده است. در کنار این معافیت‌ها، با پیگیری‌های شهرداری، چندین تن قیر یارانه‌ای از سوی شرکت بازرگانی شهری ایران اختصاص یافت تا عملیات لکه‌گیری، مرمت و روکش آسفالت معابر این محلات هدف با سرعت بیشتری انجام شود.

انضباط در ساخت‌وساز؛ عملکرد کمیسیون ماده ۱۰۰

حفظ اصول شهرسازی و جلوگیری از تخلفات ساختمانی، از خطوط قرمز شهرداری فیروزکوه در این دوره بوده است. شهردار فیروزکوه همواره با تأکید بر لزوم اجرای قاطع احکام صادره برای تخلفات ساختمانی، خط مشی شهرداری را چنین ترسیم کرده است: «شهر را با شرفروشی اداره نخواهیم کرد.» آمارها نشان می‌دهد که طی سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، صدها پرونده تخلف ساختمانی به دو شعبه کمیسیون ماده ۱۰۰ ارجاع داده شده و برای آن‌ها آرای قانونی (اعم از جریمه و تخریب) صادر و اجرا شده است. آرمان نام‌آور، عضو شورای اسلامی شهر، در خصوص رویکرد این کمیسیون می‌گوید: «در جلسات مکرر با انبوه‌سازان شهر پیگیر بودیم تا ساخت‌وسازها مجاز باشد و قوانین و اصول شهرسازی به دقت رعایت شود تا رضایت عموم شهروندان جلب گردد.» همچنین در حوزه کمیسیون ماده ۵ استان تهران، ده‌ها پرونده مهم مربوط به تغییر کاربری‌ها (از جمله زمین احداث ساختمان جدید شهرداری و مغایرت‌های اراضی شهروندان) با موفقیت پیگیری و تعیین تکلیف شد.

خدمات الکترونیک، GIS و تسهیل خدمات شهرداری

گسترش خدمات الکترونیک و کاهش مراجعات حضوری، از دیگر دستاوردهای حوزه شهرسازی بوده است. در این دوره، با همکاری مستمر با دفاتر پیشخوان دولت طرف قرارداد، ثبت درخواست‌های شهرداری شهروندان به این دفاتر برون‌سپاری شد تا روند انجام امور تسهیل و تسریع شود. همچنین یکی از اقدامات زیربنایی و ماندگار شهرداری در این بخش، «تهیه نقشه جی‌آی‌اس (GIS) شهری و معابر جهت انجام ممیزی و پلاک‌کوبی شهر» بوده است. اجرای این پروژه مهم اطلاعاتی، ضمن شفاف‌سازی پایگاه داده‌های املاک، امکان برنامه‌ریزی دقیق‌تر برای توزیع متوازن خدمات در محلات مختلف شهر را برای مدیران شهری فراهم می‌آورد.

نتیجه‌گیری کارنامه مدیریت شهری فیروزکوه در حوزه شهرسازی طی سال‌های ۱۴۰۰ تا پایان ۱۴۰۴، نمایانگر عبور از موانع قانونی چند ده ساله است. ابلاغ بازنگری طرح جامع پس از برگزاری ده‌ها جلسه کارشناسی، ارائه معافیت‌های ۱۰۰ درصدی برای احیای بافت‌های فرسوده، راه‌اندازی سامانه‌های اطلاعات مکانی (GIS) و ایستادگی قاطع در برابر ساخت‌وسازهای غیرمجاز، پایه‌های توسعه پایدار کالبدی فیروزکوه را مستحکم‌تر از همیشه ساخته است. این دستاوردها نویدبخش آن است که فیروزکوه در آستانه صدسالگی تأسیس شهرداری خود، شهری ایمن‌تر، زیست‌پذیرتر و قانون‌مدارتر برای تمامی شهروندان خواهد بود.



گام‌های استوار در مسیر هوشمندسازی؛ تحول دیجیتال، توسعه پایش تصویری و ارتقای خدمات الکترونیک (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

سخت‌افزاری سرورها در اتاق دیتای شهرداری، خرید و نصب دستگاه‌های روز جهت جلوگیری از نفوذ عوامل مخرب، اعمال محدودیت‌های امنیتی دقیق بر روی سیستم‌ها و نصب باتری‌های UPS برای پایداری برق سرورها، ضرب امنیت شبکه شهرداری را به بالاترین سطح ممکن ارتقا داد.

نتیجه‌گیری

نگاهی به حجم گسترده اقدامات در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات نشان می‌دهد که شهرداری فیروزکوه مسیر گذار از سیستم‌های سنتی به خدمات الکترونیک را با موفقیت و سرعتی مناسب طی کرده است. اجرای ۲۵ کیلومتر فیبر نوری، راه‌اندازی دوربین‌های پلاک‌خوان، ارتقای امنیت شبکه، پیوند خدمات شهرداری با دفاتر پیشخوان و یکپارچگی اتوماسیون‌های اداری، دستاوردهایی است که ضمن ایجاد شفافیت و انضباط سازمانی، فیروزکوه را به شهری پیشرو در ارائه خدمات الکترونیک در سطح منطقه تبدیل کرده است.

صورت کاملاً شفاف و آنلاین پیگیری شد. اتوماسیون اداری، یکپارچه‌سازی و ارتقای امنیت سخت‌افزاری تأمین امنیت اطلاعات و ارتقای سامانه‌های درون‌سازمانی، از دیگر مأموریت‌های خطیر واحد فناوری اطلاعات بود که با پشتیبانی از ۳۵ سیستم کامپیوتری تحت شبکه داخلی محقق شد:

• **یکپارچه‌سازی ۸۰ درصدی اطلاعات:** شهرداری فیروزکوه موفق شد میزان پیشرفت یکپارچه‌سازی اطلاعات خود را به ۸۰ درصد برساند. هم‌اکنون این نهاد از ۷ نرم‌افزار و اتوماسیون فعال روی سرورهای داخلی و ۲۰ سامانه ارجاعی بهره می‌برد.

• **پشتیبانی از سامانه‌های ملی و شبکه دولت:** استقرار و پشتیبانی مداوم از سامانه‌های متصل به شبکه دولت نظیر سیماد، چارگون، سامد، سادا، سمداد نو و بهداد، منجر به ثبت و ارجاع ده‌ها هزار نامه الکترونیک در دبیرخانه و تسریع چشمگیر در مکاتبات بین دستگاهی شد.

• **ارتقای امنیت سایبری و پایداری شبکه:** ارتقای

الکترونیک منتقل کرد:

• **برون‌سپاری خدمات به دفاتر پیشخوان:** نرم‌افزارها و خدمات یکپارچه شهرداری با پشتیبانی مداوم به دفاتر پیشخوان سطح شهر متصل شدند. این اقدام ارزشمند باعث شد تا شهروندان بتوانند امور مربوط به شهرداری خود را با سهولت بیشتر و بدون نیاز به حضور فیزیکی در شهرداری انجام دهند.

• **توسعه درگاه‌های ارتباطی و سامانه ۱۳۷:** دریافت و بررسی مستمر گزارشات از سامانه ثبت شکایات و پیشنهادات مردمی (۱۳۷)، استقرار میز خدمت الکترونیک و اطلاع‌رسانی گسترده از طریق پرتال شهرداری، سامانه پیامکی و پیام‌رسان‌های داخلی، ارتباطی دوطرفه و شفاف میان شهروندان و شهرداری برقرار ساخت.

• **شفافیت مالی با سامانه ستاد:** از فروردین‌ماه ۱۴۰۱، سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد) در شهرداری راه‌اندازی و با تهیه توکن‌های امنیتی، تمامی معاملات، مناقصات و خریدهای شهرداری به

گسترده شبکه فیبر نوری در سطح شهر و پشتیبانی مستمر از دکل‌های پایش تصویری، زیرساخت و بستر اصلی هوشمندسازی فیروزکوه را فراهم کرد.

• **ارتقای دوربین‌های شهری و ثبت تخلف:** با همکاری واحد حراسمت، دوربین‌های پلاک‌خوان و ثبت تخلف به شبکه پایش تصویری شهر اضافه شدند. همچنین با نصب سرورهای قدرتمند جدید، ظرفیت و سطح ذخیره‌سازی اطلاعات دوربین‌های شهری ارتقا یافت که نقشی کلیدی در ارتقای امنیت شهر ایفا می‌کند.

• **ارتباطات رادیویی وایرلس:** راه‌اندازی پروژه ارتباط رادیویی بین دفتر خدمات شهری و ساختمان مرکزی شهرداری، موجب اتصال پایدار شبکه‌ها، سهولت در ارتباط‌گیری و مدیریت یکپارچه شهری گردید.

توسعه خدمات الکترونیک، پیشخوان‌ها و تکریم ارباب رجوع مدیریت شهری فیروزکوه با هدف کاهش مراجعات حضوری، جلوگیری از اتلاف وقت شهروندان و تمرکززدایی، خدمات خود را به بستر

در عصر حاضر، بهره‌گیری از فناوری اطلاعات (IT) و حرکت به سمت «شهر هوشمند»، از الزامات اساسی برای ایجاد شفافیت، تسریع در خدمات‌رسانی و ارتقای کیفیت زندگی شهروندان است. شهرداری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴، با برنامه‌ریزی هدفمند و بهره‌گیری از توان تخصصی واحد فناوری اطلاعات، توانست زیرساخت‌های سنتی خود را به شبکه‌ای امن و یکپارچه تبدیل کند. این گزارش نگاهی به دستاوردهای شاخص مدیریت شهری فیروزکوه در حوزه‌های توسعه دوربین‌های شهری، اتوماسیون اداری و خدمات الکترونیک دارد.

توسعه زیرساخت‌های شبکه و هوشمندسازی شهری (پایش تصویری) یکی از بزرگترین پروژه‌های زیربنایی شهرداری در این دوره، توسعه شبکه ارتباطی و ارتقای سیستم‌های نظارتی بود تا امنیت، مدیریت ترافیک و پایش شهر به سطح مطلوبی برسد:

• **ایجاد ۲۵ کیلومتر شبکه فیبر نوری:** اجرای



تهیه و تنظیم: شهرداری فیروزکوه

نشانی: فیروزکوه - میدان امام علی (ع) - شهرداری فیروزکوه
تلفن: ۰۲۱۷۶۴۴۴۸۹۸ - ۰۲۱۷۶۴۴۴۱۱۴

دفتر روابط عمومی شهرداری پذیرای انتقادات و پیشنهادات شماست



تارنمای شهرداری فیروزکوه:

WWW.FIROZKUH.IR

با تشکر از تمامی همکاران و عزیزانی که ما را در تهیه و نشر این ویژه نامه یاری نمودند.

امام علی علیه السلام فرمودند:
حُسْنُ السِّيَرَةِ جَمَالُ الْقُدْرَةِ وَ
حُسْنُ الْإِمْرَةِ
رفتار نیکو، نشان زیبایی قدرت و
پناهگاه زمامداری است. غررالحکم، ح ۴۸۷

پیشرانی فرهنگ و ارتباطات در فیروزکوه؛

از شکوه جشن صدسالگی تا تحول در تبلیغات و مستندسازی شهری (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

خبری و پرتال شهرداری و تولید محتوای حرفه‌ای (شامل اینفوگرافی، عکس‌نوشته و کلیپ‌های ویدئویی) در شبکه‌های اجتماعی، شفافیت عملکرد شهرداری را به بالاترین سطح رساند. این تعامل سازنده باعث شد تا روابط عمومی شهرداری فیروزکوه در ۳ سال متوالی به عنوان «روابط عمومی برتر» در سطح شهرستان معرفی و تقدیر شود.

سخن پایانی

لازم به ذکر است که براساس منابع بیرونی و تئوری‌های نوین جامعه‌شناسی شهری، گذار یک نهاد محلی از رویکرد «صرفاً عمرانی» به رویکرد «توسعه‌گرای فرهنگی-اجتماعی»، بالاترین سطح بلوغ در مدیریت شهری محسوب می‌شود. نگاهی به عملکرد شهرداری و شورای اسلامی شهر فیروزکوه از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ اثبات می‌کند که این مجموعه دقیقاً به همین بلوغ دست یافته است. تلفیق هنر ایده‌پردازی، جذب سرمایه در تبلیغات محیطی، مستندسازی تاریخ یکصدساله شهر و تکریم مفاخر در کنار ارتباطات شفاف رسانه‌ای، حوزه فرهنگی و روابط عمومی فیروزکوه را به نقطه‌ای درخشان و بی‌بدیل در کارنامه دوره ششم مدیریت شهری تبدیل کرده است؛ نقطه‌ای که نام فیروزکوه را به عنوان نگین فرهنگی استان تهران، برای همیشه در حافظه تاریخی این دیار ماندگار خواهد کرد.

حرم» و «نورپردازی میادین امام علی (ع)، امام خمینی (ره) و امام رضا (ع)» را از دستاوردهای مهم در راستای ایجاد نشاط معرفی می‌کند. معرفی نشان و برند اختصاصی «آسمان فیروزه‌ای تهران» و در آینده نصب دروازه ورودی شهر، هویتی تازه به مبلان شهری فیروزکوه بخشید.

برگزاری جشن‌های باشکوه و گرامیداشت مناسبت‌های ملی و مذهبی شهرداری فیروزکوه در این سال‌ها کانون اصلی ایجاد نشاط اجتماعی بود. برگزاری سه شب برنامه زنده «شب‌های فیروزه‌ای» با مشارکت صداوسیما، چندین نوبت برپایی جشن‌های بزرگ اعیان غدیر و وحدت، جشن انقلاب، اجرای جشنواره‌های متنوع نظیر جشنواره کودک، غذاهای سالم و بازی‌های بومی و محلی، چهره‌ای شاداب به شهر بخشید.

در کنار آن، در مناسبت‌های مذهبی نظیر ایام محرم و فاطمیه، فضا سازی‌های شهری و برپایی موبک‌های خدماتی (مانند موبک شهرداری در مناسبت‌های ملی و مذهبی) با نهایت دقت و شکوه انجام گرفت.

ارتباطات رسانه‌ای، شفافیت و برگزاری نشست‌های خبری واحد روابط عمومی شهرداری در این دوره، پل ارتباطی قدرتمندی میان مردم، رسانه‌ها و مدیریت شهری ایجاد کرد. برگزاری مستمر نشست‌های خبری با اصحاب رسانه، پاسخگویی به مطالبات مردمی، به‌روزرسانی مداوم کانال‌های

نمایشگاه عکس و اسناد به همراه عرضه محصولات بومی و محلی در قالب ده‌ها غرفه که با استقبال بی‌نظیر شهروندان مواجه شد.

تحول چشمگیر در تبلیغات محیطی و خلق درآمدهای پایدار یکی از هوشمندانه‌ترین اقدامات حوزه روابط عمومی و فرهنگی، ایده‌پردازی برای استفاده از ظرفیت‌های بصری شهر با رویکرد «جذب سرمایه‌گذار و ایجاد درآمد پایدار» بود. آمارها نشان‌دهنده یک جهش بی‌سابقه در این بخش است؛ تعداد بیلبردهای شهری از ۴ عدد در سال ۱۴۰۰ به ۱۴ عدد در سال ۱۴۰۴ افزایش یافت. همچنین سازه‌های لایت باکس از عدد صفر به ۴۴ عدد و اسنادهای تبلیغاتی به ۲۸ عدد رسید. این تحول در حوزه تبلیغات محیطی، علاوه بر افزایش چشمگیر ظرفیت اکران پیام‌های فرهنگی و آموزش شهروندی، با جذب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی توانست یک منبع درآمدی پایدار و قدرتمند برای شهرداری خلق کند.

ایده‌پردازی، فضا سازی و طراحی المان‌های ماندگار زیباسازی سیما و منظر شهری فیروزکوه در این دوره با استفاده از ایده‌پردازی هنرمندان بومی به اوج خود رسید. علیرضا صادقی، شهردار فیروزکوه، با تأکید بر اهمیت این بخش، اجرای پروژه‌هایی نظیر «احداث المان و تندیس امیری فیروزکوهی»، «ایجاد تونل‌های نور و سقف نوری از میدان معلم تا راه‌آهن»، «طراحی و نصب دروازه

رویداد قرن؛ جشنواره ۱۰۰ سالگی شهرداری و مستندسازی تاریخ شهر

مهم‌ترین و درخشان‌ترین اتفاق فرهنگی این دوره، برنامه‌ریزی و اجرای «جشنواره صد سالگی تأسیس شهرداری فیروزکوه» در سال ۱۴۰۴ بود.

محمدرضا شهرآشوب، رئیس شورای اسلامی شهر، با اشاره به اهمیت این رویداد می‌گوید: «با همکاری و تعامل فرهیختگان، فعالان اجتماعی و هنرمندان بومی، دبیرخانه جشنواره صدسالگی تشکیل شد تا این رویداد تاریخی به بهترین شکل ممکن رقم بخورد.» در حاشیه این رویداد عظیم، اقدامات ماندگاری در حوزه مستندسازی و حفظ هویت شهری صورت گرفت که در تاریخ فیروزکوه بی‌نظیر است:

تهیه آرشیو مستندات و آلبوم‌های نفیس: جمع‌آوری اسناد ملی، تصاویر مردمی و قدیمی، و تهیه ۱۱ آلبوم نفیس از تاریخ صد ساله شهر.

مصاحبه با فرهیختگان و ساخت مستند: تولید مستند تخصصی فیروزکوه با رویکرد مصاحبه با نخبگان و فرهیختگان محلی و ثبت تاریخ شفاهی مدیریت شهری.

تولید نماهنگ اختصاصی: ساخت نماهنگ فاخر «دیار فرهنگ فیروزکوه» با شعر حماسی و موسیقی اصیل ایرانی که در شب‌های جشن صدسالگی به نمایش درآمد.

نمایشگاه آئینه فرهنگ و طبیعت: برپایی

اگر پروژه‌های عمرانی و خدماتی را «کالبد و جسم» یک شهر بدانیم، بدون شک حوزه فرهنگ و روابط عمومی، «روح و جان» آن شهر است. بررسی کارنامه مدیریت شهری فیروزکوه در حد فاصل سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ نشان می‌دهد که این دو حوزه، نه تنها در سایه اقدامات عمرانی قرار نگرفته‌اند، بلکه به عنوان موتور محرک، برتر و پیشران توسعه شهری ایفای نقش کرده‌اند. در این دوره، شهرداری فیروزکوه از یک نهاد صرفاً خدماتی، به یک «نهاد پویای اجتماعی و فرهنگی» ارتقا یافت. این گزارش نگاهی جامع به تحولات خیره‌کننده، نوآوری‌ها و ایده‌پردازی‌های بی‌نظیر در حوزه فرهنگی، زیباسازی و روابط عمومی شهرداری فیروزکوه دارد. رسالت فرهنگی؛ زیربنای توسعه شهر در دوره ششم مدیریت شهری، نگاه به مقوله فرهنگ تغییری بنیادین یافت.

محمد اسفندیار، رئیس سابق کمیسیون فرهنگی و اجتماعی شورای اسلامی شهر، در توصیف اهمیت این بخش می‌گوید: «فعالیت‌های فرهنگی و اجتماعی در عرصه ارتقای فرهنگ شهروندی، زیربنای اصلی توسعه شهر است و رسالت اصلی ما در این حوزه، توجه به سلامت اجتماعی، ایجاد نشاط و امید به زندگی و احیای فرهنگ شهر است.» در همین راستا، بودجه‌های فرهنگی با نگاهی تحول‌گرا تدوین شد و ایده‌پردازی برای ارتقای نشاط شهروندی در دستور کار قرار گرفت.



نگاهی کوتاه به چهارمین هفته فرهنگی و

جشنواره

صدسالگی شهرداری فیروزکوه

100th Anniversary of Firuzkuh Municipality



اجرای ۲۹ برنامه در هفته فرهنگی
و اجرای ۸ برنامه محوری
در جشنواره ۱۰۰ سالگی شهرداری فیروزکوه

۱۲ تا ۱۹ شهریورماه ۱۴۰۴
روبروی ساختمان
شهرداری فیروزکوه



حضور ۴۳ هنرمند بومی در نمایشگاه

نمایشگاه آئینه فرهنگ و طبیعت و بازارچه سوغات

۲۰ غرفه هنرمندان + ۱۰ غرفه سوغات



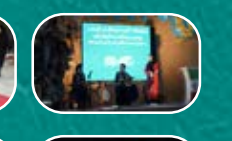
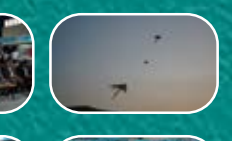
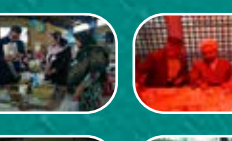
۱۱ آلبوم نفیس ۲۵ صفحه‌ای از عکس و اسناد

نمایشگاه عکس و اسناد فیروزکوه

۴ تصاویر و عکس + ۵ عکس پانوراما



دو شب جشن هفته وحدت، اختتامیه هفته فرهنگی و ۱۰۰ سالگی شهرداری فیروزکوه



در حاشیه نمایشگاه و جشنواره

اجرای ۸ برنامه محوری

